

山海同心 兴边筑梦



易诚青(右一)开展义诊活动。



石裕雄与学生交流谈心。 本报通讯员 刘雪丹 黄国旭 摄

复旦大学附属浦东医院骨科主任医师、兰坪县人民医院院长易诚青——

仁心在乡野 安康驻山寨

2022年7月,复旦大学附属浦东医院骨科主任医师易诚青积极响应党中央“组团式”帮扶的号召,跨越千里,来到兰坪白族普米族自治县人民医院。3年来,易诚青精准制定实施帮扶方案,建立了12个二级管理委员会,13条绩效薪酬激励办法、59项制度规范。同时,以下沉带教、重点支援、人才培养、科室管理等方式对兰坪县人民医院进行全方位的精准帮扶,有效提高了医院的诊疗能力,让各族群众尽可能在县域内解决就医需求。

易诚青每次到乡镇开展义诊,都会戴着一顶草帽。他说:“戴着草帽进村入户,可以拉近与群众的距离,才能真切了解群众的疾病需求。”时间久了,乡亲们也就记住了这位上海来的“草帽医生”。

兰坪山高谷深、地处边远,医疗资源匮乏,以往群众要做复杂的手术,只能转去县外,这让部分行动不便的老年患者和家庭经济压力大的患者望而却步。3年间,易诚青从行政管理、学科建设、临床医疗入手,确立了痛风关节炎诊疗中心、妇科肿瘤诊疗中心、介入中心3个重点学科建设方向,优化医院病种结构,提高收治疑难危重病的技术能力,推动182项新技术落地兰坪。如今,兰坪县人民医院门诊量增长26.03%、三四级手术量提升至78.71%、平均住院日缩短14.05%。2024年,医院通过云南省县级公立医院提质达标推荐标准验收。

2022年8月,兰坪县人民医院成功

开展全县首例微创膝关节置换术,患者金阿婆术后拉着易诚青的手,邀请他和医疗队员到家里做客,她要好好感谢上海医生。

“首例手术是突破,第二例才是传承。”易诚青说,他把“打造一支带不走的医疗队伍”作为帮扶的首要任务,分层次推出“名医、英才、每月之星”培育计划,亲自带教35名本土骨干,创新“组团式”进修模式输送60人赴沪学习。管理人才梯队同步构建,7轮中层干部竞聘让能者脱颖而出,开展“影子计划”培育20余名青年管理骨干。从“名医计划”个性化培养到“分阶段等”考核机制,一套立体化医疗人才培育体系在兰坪县医院生根发芽,留下一支“不走的医疗队”。

2025年3月,易诚青父亲病重。在

ICU门口守护两日后,他含泪告别昏迷的父亲,毅然返岗,投入兰坪县医院即将面临的“二甲”复审工作。三个月后,老父亲与世长辞,易诚青未能见最后一面。“我的父亲是从大山走出的医生,深知山区群众的疾苦,兰坪人民需要我,他会理解我的。”易诚青说。

3年帮扶路,易诚青在兰坪大地刻下了深深的足迹——从技术空白到百余项新技术开展,从人才凋零到本土医疗队伍崛起,从患者外流到县域就诊率大幅提升。这位上海医生俯身为桥,用精湛的技术和仁心至上的信念,为兰坪县医疗卫生人才队伍树立了标杆,让边疆人民在家门口安心享受“上海技术”。

本报记者 李寿华 文/图

中组部教育人才“组团式”帮扶团队成员、广南第十中学校长石裕雄——

育师强根基 桃李竞芬芳

2025年,广南第十中学高考本科上线154人,本科率从16.56%跃升至32.08%;数学、英语等薄弱学科的学业水平考试通过率从60%提升至95%以上。这一切,与来自上海市回民中学的教师石裕雄和他带领的帮扶团队密不可分。

3年前,石裕雄作为中组部教育人才“组团式”帮扶团队成员,来到广南十中。当时,学校建校刚满两年,是全县8所高中里最年轻的一所,学校基础设施有待完善,其教师队伍平均年龄仅27岁。同时,作为县内“兜底”的高中,学生基础相对薄弱。

面对这片急需建设的教育园地,石

裕雄在调研报告中写道:“教育的根本目的在于育人,是让每一个独一无二的个体充分发展并展现其独特潜能,进而与他人和谐共生、平等协作。”

“让花成花、让树成树。”这不仅是石裕雄的教育理念,更是他3年来帮扶工作的生动诠释。3年来,石裕雄带领帮扶团队以实干开路,同时链接上海静安区、民盟组织及社会爱心人士资源,构建“资金+物资+智力”的立体帮扶网络,累计争取外部支持超200万元。

“我们团队进驻十中后,以校徽篆体‘实’字为精神原点,将‘实文化’融入办学全过程。”石裕雄说,帮扶团队通过

“青蓝工程”构建“1带3”师徒链,实施“订单式”培养形成导师职责与学员任务相结合的刚性机制。

“我们在广南十中开展了地毯式调研,我每周至少听6节课。这里青年教师多,教师队伍专业能力有待提升,但也充满潜能。”石裕雄说,平均年龄27岁的年轻教师们,扛起“阻断贫困代际传递”的重担,让中考排名2000名之外的学生能握紧一张大学的录取通知书,边疆教育的韧性正源于此。

3年来,广南十中教师队伍实现了质的飞跃,新增各级骨干教师58人,首次出现省级学科带头人1名、省级骨干2名;教

师教学竞赛获县级以上奖项84人次,其中省级奖项6项;2项课例入选全省基础教育精品课;教师发表论文数量大幅提升,形成了教研、教学、成果的良好循环。

石裕雄团队用“七个一”实效课堂“打破”满堂灌的窠臼,用“四实德育链”编织成长的经纬。如今,广南十中从一所无历史积淀、无优质生源、无办学经验的新校,成功晋升为云南省二级一等高中,并于今年5月被教育部命名为全国青少年校园足球特色学校,同时被文山壮族苗族自治州委、州政府评为文山州教育先进集体。

本报记者 李彤

中组部“组团式”援滇驻金平帮扶医疗队队长、金平县人民医院院长唐文斌——

传好接力棒 护民享健康

“新院址已完成搬迁,可以考虑设置科教楼,以科研建设推动临床工作,将是医院未来的发展方向。”近日,在和新任援滇院长就医院科研能力、教学能力建设,以及后备人才培养等工作进行逐项交接后,刚卸任的中组部“组团式”援滇驻金平苗族瑶族傣族自治县帮扶医疗队队长、金平县人民医院院长唐文斌满怀憧憬地说:“一任接着一任干,五六年之后,我们就能通过‘医教研’深度融合,推动医院发展迈上新台阶。”

2022年7月底,唐文斌等5名上海援滇医疗专家跨越千里深入边疆,到金平县开展医疗帮扶工作。“来到金平,第一个感觉就是老百姓看病不方便,以及一些落后观念总是耽误大家看病时机。”更让唐文斌揪心的是,这所县级医院已经是很多患者就医能抵达的“最后一站”。

提升本地医疗服务能力,推动本土医疗队伍成长,是刻不容缓的使命与任务。

3年间,唐文斌带领的中组部“组团式”帮扶医疗队从强项、补短板“管两头”策略入手,一方面聚焦临床需求较大的骨科、心内科、儿科、妇科等学科诊疗能力提升,诊疗体系建设,通过高峰学科培养带动全院业务量提升。另一方面,借助团队专家在9个学科中丰富的临床实践经验与教学经历,补齐胸痛中心、急诊急救等专业短板,让这座边陲小城的医院实现了从“能看病”到“看好病”的历史性跨越。重症监护中心、肿瘤防治中心跻身省级达标专科,老年病科等薄弱学科实现突破性发展;累计开展新技术新项目148项,多个病种诊疗技术实现零的突破。骨科后路微创椎弓根内固定术将出血量从500毫升降至50

毫升以下,心血管内科医生独立完成慢性完全性闭塞病变介入手术……

不少人“小病不用治、大病治不了”的落后思想被扭转,越来越多的百姓更加注重健康,养成了“早发现、早诊断、早治疗”的诊疗意识。如今,金平县域就诊率已达95.29%,门诊量、手术量、住院人次较2022年大幅增长。

为给金平县留下一支“带不走的医疗队”,专家团队因材施教,每位帮扶专家与技术骨干签署培养协议。3年来,金平县人民医院执业医师考试通过率从2022年的33.33%提高到2024年的83.33%,创下了历史新高,临床医师本科学历比例提高10个百分点,66万元院级科研基金的投入,催生了22个立项项目,6篇SCI论文的发表,打破了金平医院“零SCI”的历史。

临近归期,唐文斌望着远处村寨的方向,那里曾有太多因病而黯淡的家庭,如今正被“家门口就能看好病”的希望重新点亮。他翻开手机里存了3年的帮扶相册,时光在一张张照片里流转:有法生对肿瘤治疗不抱希望的患者,有哈尼族大妈抱着受伤的孙子急得满头大汗。随着日期一页页往后翻,更多的画面则是——康复患者手捧鲜花的笑脸,年轻医生发表论文,独立完成手术后的雀跃……

指尖划过全院欢送自己的最后一张合影,唐文斌的语气满是不舍与期许:“金平早已是我的第二故乡,希望通过一任任援滇人的接力,让健康的根系在这片土地上越扎越深,生长成守护生命的参天大树,为边疆百姓遮风挡雨。”

本报记者 黄翊楚 文/图

上海市援滇挂职干部、盐津三中校长付宗亮——

校园焕新颜 育梦向远方

走进盐津县第三中学校园,新建的塑胶跑道、标准化篮球场、校园文化长廊有序布局,教室里新装的智慧黑板、AI智慧课堂等信息化设备,让课堂交互更流畅、教学活动更丰富。“教育帮扶不仅是知识的传递,更是双向奔赴的唤醒与鼓舞。”看着持续向好的校园,盐津三中校长付宗亮脸上露出欣慰的笑容。

付宗亮是北京外国语大学附属上海闵行田园高级中学党总支书记。2022年7月,根据东西部协作和干部人才“组团式”帮扶工作的需要,他从上海来到盐津县挂职县教体局副局长、盐津县第三中学校长。和他一起来到盐津三中的,还有来自上海市的3位老师、昆明市安宁中学的6位老师。

当付宗亮和帮扶团队抵达盐津三中时,看到的是陈旧的校舍、凌乱的校

园环境、拥挤的学生宿舍,多媒体设备老旧,联合教研开展困难。

办学条件的改善离不开项目支持。付宗亮介绍,通过积极争取上海企业家、爱心人士及政府部门支持,3年来,共筹集资金1063万元,实施了智慧黑板、AI智慧教室等32个项目。今年,在上海市政府和盐津县委、县政府支持下,又投入3280万元建设1栋综合教学楼和1栋食堂。

行走至校园文化长廊前,一块块展板展示着学校办学思路和理念,一幅幅照片讲述着校园美丽蝶变的故事。付宗亮告诉记者,3年来,帮扶团队秉持立人教育的理念,推动学校在教学管理、师资队伍、校园文化等方面实现提升。

相比办学条件的改善,更具挑战性的是教学管理体系的重构。“学校管理既

要重视人文关怀,又要调动人的积极性,激发人的创造性。”付宗亮说,经过深入调研和研讨,学校聚焦教育“三新”改革要求,制定了《盐津三中2022—2025年发展规划》,明确发展方向,完善管理制度,踏上了教育提质发展之路。

针对调研中发现的教学设计少、课堂容量少、信息技术少、整合迁移少,照本宣科多、知识串讲多、低阶互动多、单打独斗多“四少四多”问题,他制定了集体备课研课方案,帮扶团队教师带头示范,引领盐津三中教师以全新姿态投入教学。

“教学质量提升的背后,是老师的辛勤付出和学生的拼搏进取。”付宗亮说,3年来,帮扶团队开展师徒结对75组、校内结对22组、跨区域“同课异构”教研102人次,举办精品示范课60余节、跨县域联合教研活动25场。

“我们的任务是帮助每一位同学全面发展,让他们将来成为有知识、有文化、有理想的社会主义建设者和接班人。”付宗亮介绍,盐津三中2023、2024和2025年的中、高考目标任务全部完成,被评为云南省“组团式”教育人才带培项目校,在中共中央组织部和教育部中期评估中,帮扶团队和被帮扶学校均被评为优秀。

“3年时间,最初感觉到很长,走过来之后又觉得很短,还有好多事情还没有做完。”在帮扶任期将满之际,付宗亮主动向上海市教育委员会申请继续在盐津三中任教,开展第二轮为期三年的教育帮扶。在付宗亮的感染下,来自上海的另外3位老师也主动申请留下来,持续为盐津三中的提质发展贡献着自己的力量。

本报记者 沈迅

上海交通大学医学院附属第九人民医院援滇医疗队队长刘菲——

变革破困局 医心暖边疆

即将告别拉祜山乡的那个夜晚,上海交通大学医学院附属第九人民医院援滇医疗队队长刘菲在朋友圈发出临别视频,画面中满是不舍。

2022年7月底,受中组部委派,上海交通大学医学院附属第九人民医院援滇医疗队的5名医生来到澜沧拉祜族自治县开展“组团式”帮扶,队长刘菲担任澜沧县第一人民医院院长。

彼时的澜沧县第一人民医院,执业医师持证率仅28%;2019至2021年连续三年未通过省级提质达标评审,更严峻的是当地群众为寻求大病救治不得不辗转他乡。

面对困境,刘菲率医疗团队以系统性变革破局,一手提升医疗硬实力,一手锻造管理软实力,骨科、整形外科等7个援建科室成为

改革先锋队——1544次手术示教、181项新技术、302场学术讲座,从“点”上带动全院科室共同革新诊疗理念与运营模式。上海九院整形外科这一“王牌学科”的引入,不仅填补了普洱市公立医院整形外科的空白,更依托“云南省县级医疗机构整形外科专项培育计划”,使先进技术从澜沧辐射全省,目前已招派两批共21名医师赴全国整形外科中心进行专项深造,滇滇医疗协作首次实现省级辐射的突破性探索。

3年来,依托上海九院的力量,“组团式”帮扶的优势逐渐显现:整形外科、肿瘤科、微创介入治疗中心、疼痛中心、康复科等一批为当地“量身定制”的科室相继诞生。

过去,山区心梗的患者从家里送到县医院要两三个小时,到普洱市又得花

一个半小时。医院成立微创介入治疗中心后,帮患者抢回了治疗的“黄金时间”。如今,每年有1000多例手术在澜沧县第一人民医院完成,这背后更是1000多个家庭的幸福。

“技术决定高度,温度拓展宽度。”刘菲说,留下一支“带不走的医疗队”,才是长久之计。除了上海专家“传帮带”外,医院还选拔了“种子选手”到上海九院培训学习。在“带土移植”培养模式下,一支有技术、有温度的医疗队伍正在澜沧迅速成长,执业医师考试通过率从28%飙升至79%;通过“启航计划”精心培育青年医师,中层干部及骨干全员赴沪轮训,现代医院管理理念与精细化制度如活水注入。

三年躬耕,结出“三轴驱动”的丰硕成

果。2023年,澜沧县第一人民医院以全省第一高分通过提质达标验收,五大临床服务中心相继建成,为冲击三级医院筑牢根基;科研领域实现历史性突破,从校级课题到省级项目,学术之火由星星渐成燎原;更直观的是百姓的信任——2024年门诊量同比增长35.73%,住院人数增长27.86%,患者外转率骤降47%。

2025年8月1日,新一批援滇医疗团队已接过使命的薪火,开启新一轮三年帮扶。从黄浦江畔到澜沧江头,沪滇协作的星火在接力相传中愈燃愈热,映照出一条从“输血”到“造血”、从帮扶到共生的康庄大道。山海情未了,枝叶总关情,这份跨越千里的守望,正为边疆之地注入生生不息的力量。

本报记者 胡梅君 高玥



刘菲在为病人做术前准备。 本报记者 高玥、通讯员 李凡 摄

从黄浦江畔到彩云之南,中组部“组团式”帮扶的暖流跨越千里,在边疆大地写下动人篇章。医疗专家执刀破困,让健康守护在群众家门口扎根;教育园丁执鞭耕耘,让梦想种子在山乡课堂里发芽。他们以初心换民心,用实干兴边疆,让每一份坚守都结出希望的果实,在山海同心中共赴美好未来。