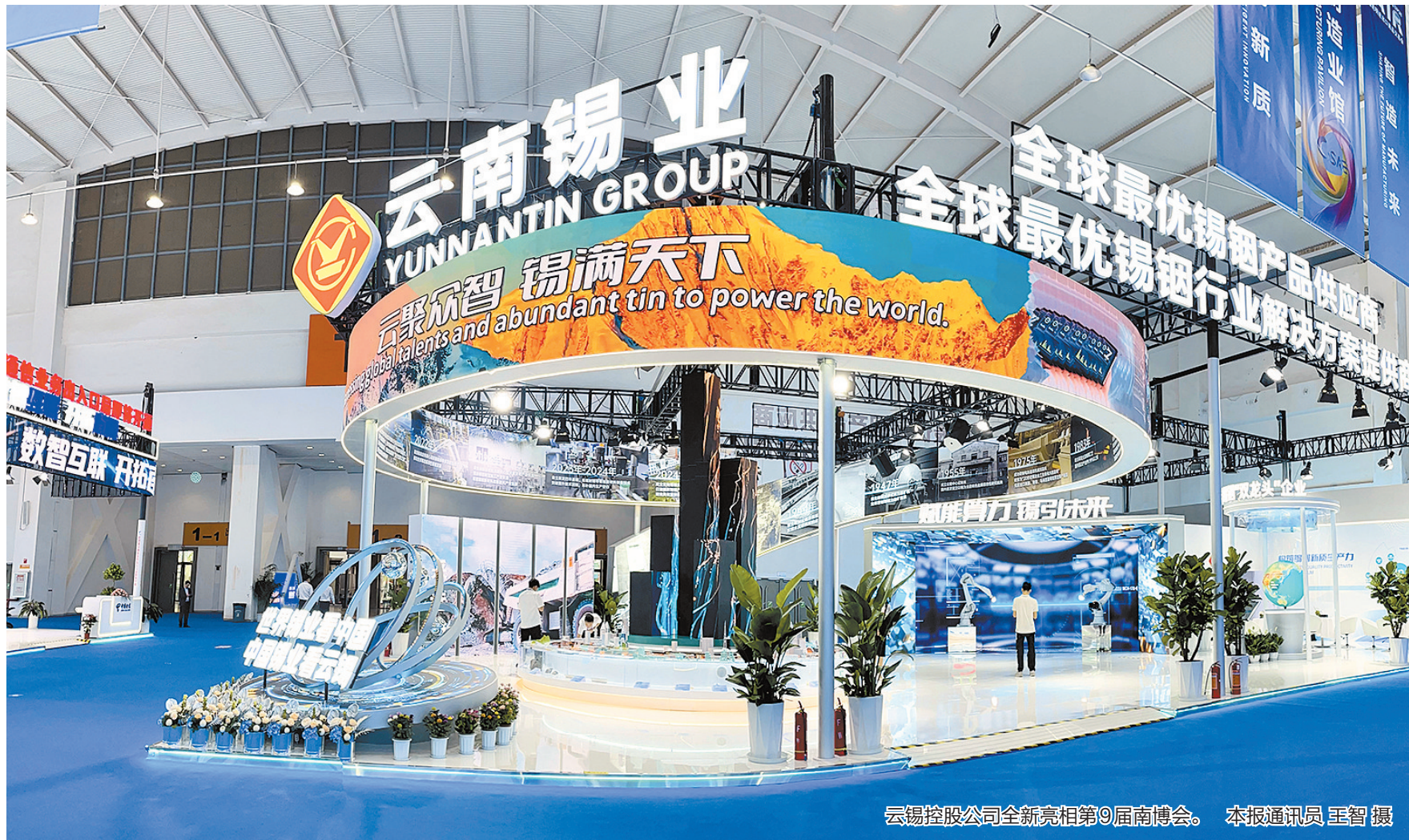


云锡控股公司围绕“十五五”规划编制开展大讨论——

思变谋远创一流

本报记者 李继洪



云锡控股公司全新亮相第9届南博会。 本报通讯员 王智 摄

“关于资源保障到底怎么做？”
“应该从现有资源提升、新增资源储备、外部资源获取等方面下功夫。”
“冶炼端应该着力从价值提升、绿色转型、数智转型等方面进行提升。”
“应该建立科研容错机制。”
在云锡控股公司总部会议室里，一场围绕企业“十五五”规划编制的研讨会持续了两天，其目的就是谋深、谋细、谋实公司“十五五”规划，为云锡控股做强“全球最优锡铟产品供应商、全球最优锡铟行业解决方案提供商”，创建锡铟行业世界一流企业聚众智、凝其识，思变谋远，为未来五年发展奠定基石。
“十四五”期间，云锡控股公司优化构建“4+2”战略布局，公司“一利五率”核心指标实现显著跃升，价值创造能力不断提高，谋发展、谋长远的意识不断增强。从一组数据中就可以看出云锡控股公司取得的质的变化：金属产量超过175万吨，比“十三五”期间增长了20%以上，预计实现利润超80亿元，同比增长约6倍；进出口总额突破85亿美元，是“十三五”的5倍；上缴税收超105亿元，增加39亿元；资产负债率降至65.78%，为近16年最低，企业发展质量效益显著提升。
“企业要创造价值，就要创造利润，就要为国家上缴更多税收，还要让员工

收入得到提升，让员工有幸福感、归属感。”云锡控股公司党委书记、董事长孙勇说，未来五年，云锡控股公司将以党的建设为引领，锚定云南“3815”战略发展目标，不断强化认识夯实基础管理，不断筑牢产业发展根基，扎实开展新一轮三年促跨越专项行动，不断巩固提升行业龙头地位，打造好以锡为主的有色金属实体产业集团，做全球最优锡铟产品供应商，促进全球锡铟供应链安全稳定，同时用云锡142年积淀的技术和开创的标准服务行业发展，做全球最优锡铟行业解决方案提供商，为全球锡铟全产业链安全提供坚实的保障，最终实现创建锡铟行业世界一流企业的目标。
云锡对于维持国际锡产品供应的稳定具有举足轻重的作用，其生产经营状况直接影响着全球锡工业及其相关产业链的平稳运作。这是国际锡协几乎所有成员的一致看法，因为众多全球锡工业产业链的关键下游企业均高度依赖云锡控股公司的精锡供应。
面向“十五五”，云锡控股公司将进一步贯彻落实好省委、省政府领导到云锡调研时强调的“云锡一定要往高科技含量、高端产品、技术研发的方向走，不断提升资源利用率、产品研发能力和科技创效能力”“要做到创新理念要强、

创新机制要强、创新投入要强，保持创新优势和强度，巩固云锡在锡铟行业的领军地位”的要求，组织实施科技创新专项行动，面向全球延揽顶尖战略科学家和领军人才，加快锡铟高值化应用和高端材料、关键制备技术突破，构建形成具有国际影响力的科研体系、技术标准体系，实现科技创新价值跃升。持续组织实施资源保障专项行动，全方位升级资源战略，多渠道、多方式巩固提升全球资源掌控力、战略保障力，推动从“夯实自有资源根基”转向“内外联动、全球布局”的新阶段。组织实施材料领先专项行动，进一步锚定2030年实现“211”目标（全球市场份额20%、营收100亿元、利润10亿元）。
云锡控股公司党委副书记、总经理韩守礼表示，将以资源为根基、创新为驱动、机制为保障，筑牢云锡长远发展根基。“十五五”期间，云锡控股公司充分发挥在锡铟行业高市场占有率，进一步提高市场集中度，强化市场渠道建设，不断提升市场影响力，做研发突破核心技术，做好市场分析研判，提升产品核心竞争力，精准匹配客户需求，提高市场占有率。
“进一步发挥优势，推进创新链和产业链深度融合，聚焦产业基础能力提升、产业应用研究等，加快锡铟全产业

链技术攻关，在产业链关键环节形成竞争新优势，推动科技创新赋能产业发展。”云锡控股公司相关负责人介绍，将依托云南省锡铟实验室，打造锡铟行业核心技术联合攻关基地、科技成果转化基地、科技人才引培基地，形成高能级创新平台“强磁场”；探索建设“AI+全产业链实验室”，在行业形成可复制推广的智能采选、冶炼、新材料开发全流程协同体系，推动锡铟实验室成为行业领先的科技创新高地及原创技术策源地。同时，面向国内外顶尖高校、科研院所“双聘”一批拥有自主知识产权或掌握核心技术的专家，以实际行动推动产业链、创新链与人才链、教育链有效衔接，以科技创新解锁锡铟行业新质生产力。
面向“十五五”，云锡控股公司将进一步推动云锡人才工作从基础支撑向战略引领升级，为资源全球布局、材料高端突破、科技自立自强等战略提供坚实的人才保障，全力打造一支既懂材料科学前沿又具备产业化思维的领军型科学家队伍、熟悉国际规则且具备跨文化管理能力的全球化经营人才队伍、兼具产业知识和数字技术的复合型数字化人才队伍、精通产业并购和资本运营的专业团队，构建起与世界一流企业相匹配的人才竞争优势。

政银企联学联建 助力云锡加快发展

本报讯（记者 李继洪 陈文忠）近日，中国人民银行云南省分行、国家外汇管理局云南省分局、交通银行云南省分行到访云锡控股公司，联合开展“党旗领航万里 共绘开放新蓝图”联学联建主题党日活动，旨在深化政银企合作共识，探索金融支持实体经济新路径。
作为全球锡铟行业龙头，云锡控股公司坚持党建引领高质量发展，聚力打造“两个全球最优”、创建世界一流企业，正推进新一轮“三年促跨越”六大专项行动。其发展规划与共建“一带一路”倡议、战略资源保障、绿色转型等重大战略高度契合。云锡控股公司负责人表示，期待金融机构持续为企业国际化发展提供有力支持。
人行省分行负责人称，将精准对接企业需求，强化政策传导与服务创新，提供更优质的金融保障。交通银行省分行负责人表示，将围绕云锡产业布局与发展战略，量身定制综合金融服务方案，重点在跨境金融、汇率风险管理等领域提供专业支持，护航企业建设世界一流企业。



云锡新材料公司电子材料车间。 本报通讯员 陈红 摄

本报讯（记者 李继洪 陈晓波）近年来，云南锡业集团（控股）有限责任公司坚持党建工作与生产经营目标一致性、做到党建工作与生产经营结果相一致、实现党建工作与生产经营评价一致

云锡控股“三个一致” 推动党建与生产经营有效融合

好“三个一致”，有效破解长期困扰企业的党建与生产经营“两张皮”难题，走出了一条党建引领高质量发展的特色之路。
云锡控股公司着力强化党的工作、党的监督和生产经营同频共振，党建引领企业高质量发展水平稳步提升。
“云锡坚持提高企业效益、增强企业竞争实力、实现国有资产保值增值作为党建工作的出发点和落脚点，把党建成果考评和经营效益考核有机融合，实现党建与生产经营双融双促发展。”云锡控股公司党委相关负责人表示，在考核这根指挥棒下，云锡控股公司实现了在产业链上打造党建联盟，在供应链上强化党建保障，在创新链上汇聚先锋力量。今年1至9月，云锡控股公司营业总收入达415.12亿元，利润总额达19.99亿元；信用评级保持AA+水平；资产负债率为65.78%，降至近16年来最低，低于行业标准较优值。云锡控股公司所属新材料公司获评国家级“高新技术企业”，锡业分公司获评国家级“绿色工厂”，入选“5G工厂名录”，目前正在着手申报锡冶炼行业的“灯塔工厂”。

目前，云锡控股公司党委已构建起了国有企业政治属性与经济属性有机统一、党的领导与公司治理有机统一、党的各项工作与中心工作有机统一、党内监督与其他监督有机统一的工作机制，有效推动企业党建和生产经营融合发展。据了解，云锡控股制定贯彻落实《关于推进党建与生产经营有效融合的实施办法》和“流程图”的“三个清单”（总任务清单、分任务清单、督导清单），成功打造一批党建建链赋能产业链供应链创新链高质量发展的项目。
云锡控股公司始终坚持以企业改革发展成果检验党建工作成效，深化创新党建与生产经营有效融入新载体新实践，推动党建工作具体化、实效化。通过实施“书记领办项目、班子成员攻关项目、党支部创新项目、骨干党员争先项目”四层联动机制，公司党建工作真正扎根到了生产经营一线。从集团党委书记领办“绿美云锡”建设项目，到所属单位“一把手”领办《矿山生态修复》《固废资源化环保化》等179个项目，再到基层一线党员“揭榜挂帅”，让党员在生产和项目一线打头阵、当先锋、作贡献，保障和推动“党建强、发展强”的“双强”目标落地。
站在“十五五”的新起点上，云锡控股公司正以“三个一致”为指引，朝着“打造全球最优锡铟产品供应商、全球最优锡铟行业解决方案提供商”的目标稳步迈进，为百年云锡走向世界注入不竭动力。

百年云锡走向世界

从着眼全球视野夯实资源保障根基，到立足世界前沿加速培育新质生产力，再到构建与世界一流企业相匹配的人才竞争优势，已建起全球最完备锡产业链的云南锡业集团（控股）有限责任公司正在国际化战略的征途上深层进阶。
“发展了100多年的云锡，现在迎

来了走向世界的发展拐点。”云锡控股公司党委书记、董事长孙勇表示，云锡控股公司将深入贯彻落实党的二十届四中全会精神，在国际化步伐中不断扩大“朋友圈”，携手全球同行为锡铟供应链产业链安全稳定做出更大努力、更多贡献。

资源保障全球化：夯实发展根基

作为全球锡供应量四分之一的承担者，云锡控股公司保有锡资源储量占全球的10%、铟资源储量占全球的30%，居全球首位，其锡资源储备可确保30年以上的开采需求，更为重要的是，云锡锡资源拥有量还在不断提升。
“十四五”以来，云锡控股公司通过深化“大矿区”战略，不断提升找矿能力，强化区域矿山管理，确保锡矿资源“颗粒归仓”，每年资源储备增量大于生产消耗量，提前一年完成云南省“十四五”锡战略找矿目标任务。“十四五”期间，累计新增有色金属35万吨，其中锡金属14.5万吨、铜金属19.3万吨、铅金属1.1万吨、钨金属1600吨。2022年以

来，云锡取得大屯锡矿采矿权证，完成松树脚锡矿等19个矿业权延续取证，为矿山持续生产提供坚强保障；大力布局二次资源综合回收利用，开挖“城市矿山”，全力构建资源循环利用的闭环产业链。

聚焦外部资源合作，云锡控股公司累计包销澳大利亚雷尼森森项目锡精矿产品约4.0万吨，并成功签下雷尼森森锡矿50%锡精矿新一轮包销权。面向“十五五”，孙勇表示，云锡控股公司将推动资源战略从夯实自有根基转向内外联动、全球布局，多渠道、多方式巩固提升全球资源掌控力、战略保障力。

产业布局全球化：引领行业发展

随着全球化步入新阶段，云锡控股公司充分发挥全球最完备锡产业链优势，勇担世界锡行业龙头企业职责，全力维护全球锡供应链稳定畅通，选择在更加广阔的空间中攫取增量，从而在全球产业链价值链深度调整期实现增长跃迁。
云锡控股公司立足核心优势精准发力，不遗余力推动产业化落地：泰国电子材料基地完成基地注册和工厂的建设，产能达到公司进度要求，可有效整合和利用国外锡资源，为国家战略性矿产资源提供保障，同时利用生产基地的迁出，搭建技术转化和合作平台，为产品的提级增效，搭建锡全产业链提供有力支持。重组设立云锡新材料公司、投资建设新材料（东营）华东产业园，进一步巩固“世界最大锡生产基地、中国最大锡材加工基地和锡化工基地”地位；聚焦电子信息、新能源等应用领域，针对高端电子产品所需的BGA焊锡球，研发出自主知识产权抗氧化涂层技术，产品尺寸公差控制在±0.005毫米内，成功进入国际头部企业；持续拓宽“云锡制造”的应用版图，让世界锡供应链中“云锡力量”的重要性愈发凸显，为全球锡产业发展注入中国动能。目前，云锡控股公司已形成有色金属原材料、

新材料及精深加工、供应链及物流、“资产管理及配套产业4大战略单元+科技创新、人才培育”2个平台的布局，实体产业支撑体系更趋科学。

2025SMM（第十五届）锡产业链大会、2025亚洲锡业周、国际锡业协会2025年董事会……今年以来，云锡控股公司高层奔赴欧洲、澳大利亚、东南亚以及香港参加锡行业相关活动，与澳大利亚斯特拉特资源公司等矿产供应商、丰田通亚太有限公司等锡产品应用企业举行线上合作洽谈。这不仅为云锡“走出去”的深化，更是“走进来”的起点。通过交流深化布局，云锡既传递了硬实力，也收获了真需求，为下一步精准对接资源、深化国际合作奠定了坚实基础，在全球产业链版图重塑中争取赢得战略主动，从而实现向市场全球化、生态本土化、品牌国际化的立体格局跨越。

孙勇表示，通过产业布局持续优化、产品结构调整升级，云锡控股公司将加快实现新材料产品特别是“三高”产品市场占有率提升，不断巩固扩大国际市场供应，形成在中高端材料领域的领先优势，推动从锡相关新材料从单点突破到体系化领先，从战略投资者引入到资本市场价值释放的质变。

人才引培国际化：注入不竭动力

作为一家具有142年历史的“百年国企”，云锡控股公司在展现稳健与韧性的同时，释放出了如创业公司一般的活力，始终以产品力、品牌力与生态力占据着全球锡产业生态位的核心位置。从复杂粗锡绿色高效精炼技术领先行业、四丁基锡填补国内“空白”，到实施“锡铟神全产业链重大专项”，实现甲基磺酸银国产化替代，科技创新一直都是云锡的“固有基因”。
“创新是我们做强全球最优锡铟产品供应商、全球最优锡铟行业解决方案提供商的底气。”孙勇表示，云锡控股公司以科技创效专项行动提升支撑力，构建以锡铟实验室为核心的科技创新体系，参与建设国家战略性新兴产业金属矿产高效开发技术创新中心。“十四五”以来，云锡持续加大研发投入，经费从2021年不足5亿元增至2024年11.5亿元，年均增

长超50%。今年1至10月研发投入10.52亿元，同比增长5.67%，预计今年研发投入将超12亿元。2021年以来新增17个国家级和省级创新平台及主体，新材料公司入选国务院国资委“科改企业”名单，锡业分公司获评国家级“绿色工厂”并入围云南世界级“灯塔工厂”培育名单。
科技创新离不开强有力的人才支撑，云锡控股公司坚定地做长跑者，为资源全球布局、材料高端突破、科技自立自强等战略提供坚实的人才保障，全力打造一支既懂材料科学前沿又具备产业化思维的领军型科学家队伍、熟悉国际规则且具备跨文化管理能力的全球化经营人才队伍、兼具产业知识和数字技术的复合型数字化人才队伍、精通产业并购和资本运营的专业团队，构建起与世界一流企业相匹配的人才竞争优势。

本报记者 彭波 李继洪

云锡集团青年创新项目获全国大赛铜奖

本报讯（记者 陈晓波 陈文忠）11月20日，第十二届“中国青年创青春大赛”（科技创新专项）决赛在湖北武汉落下帷幕。云锡控股公司铜业分公司青年团队参赛项目《“硝”尽启用——中小冶炼企业高价值稀散金属回收新技术》获铜奖，成为云南省在该赛道上的两个获奖项目之一，也是唯一获奖的省属企业。
该项目团队由王润东、罗永春等青年技术骨干组成，聚焦铜冶炼资源综合回收利用，针对稀原料来源分散、回收率低、工艺迭代慢、能耗高等行业难题，创新研究开发了酸碱联合硝高效浸出、控电位硝定向分离、碱性尾液再生循环利用等技术，成功产出99%以上硝产

品，每年创效约1250万元。该技术为首家独创，处于业内领先水平，为有色冶炼行业绿色可持续发展提供了可复制、可推广的技术方案。
近年来，云锡控股公司团委深入贯彻落实集团公司党委和团省委工作部署，积极引领青年融入企业科技创新体系，持续打造“逐梦云锡 青创未来”工作品牌，通过组织参与“青创赛”“振兴杯”“青年技能比武大赛”等，建立完善“青科小组”“项目+人才+技术”等机制，为青年成长成才牵线搭桥，激励广大青年在创新实践中担当重任、建功立业，为云锡打造“两个全球最优”、创建世界一流企业持续注入青春动能。

华联锌铟自研露天开采技术 入选国家先进适用技术目录

本报讯（通讯员 保智缤）近日，自然资源部公示《矿产资源节约与综合利用先进适用技术目录（2025年版）》，云锡控股公司旗下华联锌铟自主研发的《金属露天矿山矿石精细化开采技术》成功入选，被列为高效开采技术并向全社会推广。这标志着该公司在矿产资源绿色高效开采领域的技术实力与创新实践，获得国家层面权威认可。
该技术基于露天矿山三维地质模

型，针对不同产状、品质的矿体实施精细隔离开采，形成系统化高效开采工艺。核心环节包括炮孔岩粉取样分析、三维建模、放线交底与精准开采，实现从规模开采到价值开采的转变。技术实施后，华联锌铟矿石回收率提升9.1%、贫化率下降5.4%，资源综合利用率显著提高，增强节能减排环境效益，推动露天矿山向精细化、智能化、绿色化高质量发展转型。