

开局“十五五” 奋进正当时

十载砺剑担使命 转型攻坚启新程

——云南建投集团基投公司成立十周年高质量发展纪实

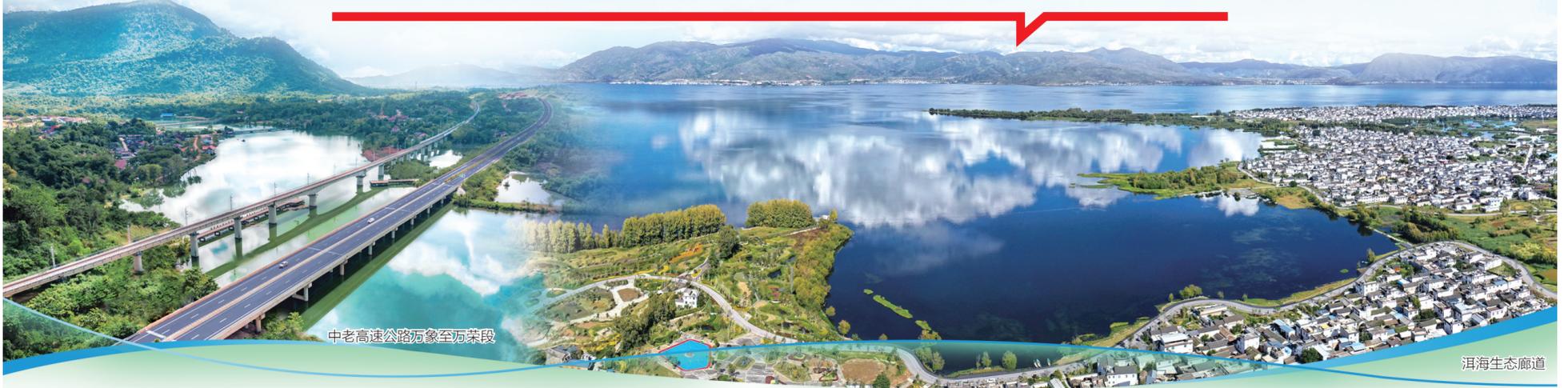
本报记者 李承韩 通讯员 朱金磊 陈伟

十年栉风沐雨，十年砥砺前行。

从“十三五”良好开局到“十四五”圆满收官，十年来，云南建投基础设施投资股份有限公司主动服务和融入共建“一带一路”和云南省“3815”战略发展目标，在云南建投集团的领导下，扛牢国企政治责任、经济责任、社会责任，扎根云岭、深耕主业，建精品工程筑牢发展根基，盘活资产激发内生动力，党建引领凝聚

奋进合力，实现了从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程。

弦歌不辍，薪火相传。从磅礴乌蒙到边境瑞丽，从雪域高原到红河河谷，从江西赣州瑞金谷到老挝第一条高速，纵横交错的高速路网穿山越岭，惠及民生的重点项目拔地而起，云南建投用汗水浇筑坦途，用担当守护发展，交出了一份无愧于时代的优异答卷。



中老高速公路万象至万荣段

洱海生态廊道

扛牢国企责任：坚守初心使命，服务发展大局

云南省地处云贵高原，境内山川纵横交错，高山峡谷相间，城镇、村落被隔离在一座又一座大山之间。同时，云南省地处我国与南亚东南亚三大区域的接合部，是中国通往南亚东南亚的重要门户，地理区位优势明显。强化基础设施建设，对云南省来说尤为重要。2016年3月24日，云南建投应运而生、应势而起。公司成立以来，始终专注于基础设施投资建设，与时代同频共振，把公司的发展深深地嵌入到国家、云南的发展战略中。

今年2月13日，云南建投投资建设的元阳至绿春高速公路正式通车，标志着绿春县结束不通高速公路的历史，红河哈尼族彝族自治州实现县县通高速，元阳县成为绿春县的通行时间由原来的约2小时缩短至40分钟，惠及两县超50万群众。项目的通车，进一步完善了云南省南部沿边高速公路网布局，将世界文化遗产元阳哈尼梯田、绿春黄连山自然保护区以及沿线丰富的民族文化串联成珠，为红河南部地区文化旅游产业深度融合、乡村振兴和经济社会发展注入强劲动力。

时间拨回2021年9月29日。当天，香丽高速公路全线投运，这条全省海拔最高的高速公路，结束了迪庆藏族自治州不通高速公路的历史。曾经的天堑变通途，丽江到香格里拉的行车时间缩短一半，沿线从此驶上了发展快车道。

云南建投还投资建设了中老高速

公路万象至万荣段。作为老挝第一条高速公路，万万高速于2020年12月20日提前13个月建成通车，是践行共建“一带一路”倡议的先行先试项目，也是最早一批收获的命运共同体项目。运营5年多来，中老高速投资公司打造了老挝第一套高速公路运营标准，成为东南亚高速公路的运营标杆，让人文相通、休戚与共的中老命运共同体建设更加紧密，树立了云南国企在境外的良好品牌形象。

大理洱海生态廊道项目是云南建投集团与大理白族自治州牢记习近平总书记“一定要把洱海保护好”的殷殷嘱托，共建云南省生态文明建设示范区的重要实践。项目的实施，使洱海湖滨带生态结构进一步完善，洱海生态得到极大恢复，根据生态环境部发布的全国地表水环境质量状况通报，洱海水质实现连续三年评价为“优”，洱海生态流域的水鸟已达162种，水生植被大量恢复，一度消失的水质风向标海菜花重现洱海，形成了人与自然和谐共生的景象。

10年来，一条条高速公路穿山越岭，为沿线群众带来生机和希望；一个个生态项目，焕发城市生机，提升城市品质；一个个工业园区，为经济发展赋能；一个个水库浇灌旱农田，滋润着群众的心田……云南建投书写了新时代云南基础设施建设建设的壮阔诗篇。

铸造精品工程：匠心雕琢品质，筑牢发展根基

10年来，云南建投的建设者们坚守项目一线，闯过海拔低温缺氧、闯过干热河谷酷暑难耐、攻克过地质条件差建设任务重、攻克过工程科技含量高技术难度大等一道道关卡，啃下无数项目建设的“硬骨头”。截至目前，云南建投已建成运营项目109个，其中运营高速公路25条（段），运营里程近2000公里。

面对一场场硬仗，云南建投充分发挥集团化作战优势、人才技术管理优势，强化项目全生命周期精细化管理，强化资金保障，强化投资控制，强化质量安全管控，科学调度、精心组织，明确目标任务，将节点计划细化到每一天、每一棵墩柱、每一片梁板，优质高效推进项目建设。

云南建投投资建设的香丽高速公路创造了金沙江特大桥独塔单跨地锚式钢桁梁悬索桥、虎跳峡地下互通立交“两个世界第一”。虎跳峡金沙江特大桥创造性采用独塔单跨地锚式钢桁梁悬索桥结构，主跨达766米，在世界同类桥型中跨度位居第一。在国内外大跨度悬索桥中首次采用滚轴式复合索鞍结构。虎跳峡地下互通立交为避让不良地质带，项目创造性地将桥、隧立交从地上搬到地下，实现“桥、隧、地下互通”相连，是我国首座山区高速公路地下互通立交。

2024年12月11日14时，富富高速公路上跨盘西铁路重达2.4万吨的转体桥开始缓缓旋转。这个长度相当于10个篮球场并联的庞然大物，必须在铁路运行间隙内完成52度的精准转体。作为全国单体最长、最重的跨铁路悬挑T构转体桥，这项工程的技术难度前所未有。转体当天，桥梁以每分钟0.63度的恒定速度平稳转动，最近处桥墩距铁路接触

网仅17.6米。当分针完成82次跳动，桥梁与预设位置完美契合，对接误差小于一枚硬币的厚度。这场毫米级的“空中芭蕾”，创造了国内跨铁路悬挑T构转体桥的新纪录，展现了我国桥梁建设技术的新高度。

南酒村特大桥是元曼高速（玉溪段）质量管控的重点工程。大桥地处干热河谷地带，年平均气温高，采用40米预应力混凝土T梁，T梁多且预制混凝土裂缝控制较难，薄壁空心墩较高，数量较多，对混凝土拌和提出较高要求。项目采用混凝土集中搅拌的方式，在源头上严格把控混凝土拌合质量，提前做好混凝土灌注工序衔接的准备工作，确保混凝土裂缝得到有效控制。项目运营以来，因各项工程指标优异，荣获2022—2023年度（第二批）公路交通优质工程奖。

位于玉溪市元江哈尼族彝族傣族自治县的跨江大桥项目，是云南省首座不对称独塔市政桥，大桥集独塔斜拉钢箱梁、现浇混凝土箱梁、钢箱梁为一体，桥梁全长463米，宽38米，钢结构总重3382吨。主桥为独塔双索面混合梁斜拉桥，引桥为预制混凝土箱梁和钢箱梁。施工过程中，项目公司克服桥梁跨度大、承载和稳定性要求高等难题，高标准推进桥梁建设，2023年6月，元江县跨江大桥项目荣获第十五届第二批中国钢结构金奖。

10年来，云南建投获得各类质量创优奖项48项。其中，元曼高速玉溪段荣获中国公路交通优质工程奖，元江跨江大桥、香丽金沙江虎跳峡大桥获中国钢结构金奖，陆良中三路、安宁市二专线、鹤庆林业、文山有轨电车项目获市政工程最高质量评价奖；省级奖项33项，市级奖项4项。



阿诗玛团队



“方寸集”主题集市



香丽高速金沙江特大桥



永大高速光伏项目 本版图片由云南建投提供

盘活资产资源：激活存量动能，赋能转型增效

面对基础设施投资规模大、回报周期长、运营压力大的行业挑战，云南建投锚定“效益至尊、现金为王”核心理念，以存量项目牵引产业，推动基础设施投资价值从单一功能向全产业链升级，培育新业态、丰富新场景，实现平台化、智慧化、品牌化发展，让沉睡资产“活起来”、低效资产“优起来”、优质资产“强起来”，全力迈向资源整合、资产盘活、资金良性循环的价值链高端，力争成为多业态产业综合服务商和城市综合运营商，走出一条具有基建特色的资产盘活与转型升级之路。

为全力推进资产盘活和资源开发工作，2025年，云南建投组建专班，开启“1+2+N”资产盘活体系搭建攻坚。专班骨干白天奔赴滇西北、滇东南等地区的重点项目摸排资产底数、调研产业禀赋，夜晚汇编政策、研讨模式，周末搜集案例、打磨方案，最终形成全公司资产盘活实操指南。各区域全面梳理资产，核实权属与规模，形成动态更新的“两份清单”；招商团队南下北上对接企业，建立优质合作商名录，围绕通道经济、交能融合等新领域，打造“白牛聚能”“方寸集”等五大资产运营品牌，实现市场化运营品牌“从0到1”的突破。

通过抢抓新能源发展机遇，云南建投推动“交通+能源”取得显著成效。公司积极与南方电网、小鹏等优质头部企业合作，有力推动呈澄、石锁、元曼（玉溪段）等重点高速项目充电桩布局，成功推动富罗高速新能源重卡充电的应

用场景落地，所辖各区域存量充电桩已接入“白牛聚能”平台，并与南网电动、云南交投、云南能投协同构建云南省“互联互通”充电服务体系。

在“交通+商贸”方面，“方寸集”品牌已有效构建起线上线下商业体系。从2025年初启动筹备到10月初上线运营，方寸集微信小程序数月完成平台搭建。线上商城运营后，运营团队及时处理订单、优化平台体验，联动各区域开通了呈澄、香丽、新鸡等11个高速项目直播间，累计开展2230场直播，观看人数逾千万人次。线下集市方面，所辖各区域积极响应，以大理区域为突破口，率先在洱海生态廊道打造国庆主题集市，香格里拉、弥勒等地相继落地主题集市。今年春节期间，云南建投各区域结合当地实际，广泛开展线下主题集市，共引流约70万人次。

除此之外，云南建投在“交通+物流”“交通+文旅”“交通+低空经济”领域持续发力。依托洱海生态廊道项目与中国科学院大理5G研究院达成战略合作；滇池绿道无人机外卖配送实现首飞，为“低空+文旅”智慧场景打造奠定坚实基础。

云南建投依托呈澄、石锁高速优质项目资产，实现再融资重大突破，树立了同业务全省标杆。呈澄高速成功实现贷款期限延长、利率下降，释放数亿元股东借款流动性；石锁高速通过“合规确权—财务优化—长期融资—债务置换”闭环操作，盘活沉淀资金，重构项目财务可持续性。

强化党建引领：铸魂强基固本，凝聚奋进合力

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。云南建投始终把党的领导贯穿公司治理全链条，构建以“党建引领、善投善成”党建品牌为核心，“畅行七彩”“四型五优”“善投先锋”等子品牌齐发力的矩阵体系。公司党委获评省国资委“先进基层党组织”，运营分公司党支部获评“云岭先锋红旗党支部”，多个支部案例入选全国“国企党建典型案例”，基层党组织力全面跃升。

云南建投坚持以中心工作检验党建成效，推动党建与主责主业同频共振。以改革提效能，优化部门设置、配强区域班子，充分激发职工内驱力；以机制促落实，党委战略决策与区域“三步走”督导、清收、资产盘活等重点工作突破攻坚；以联建聚合力，开展上下游党建共建，党支部战斗堡垒作用与党员先锋模范作用充分彰显，实现党建与业务“两手抓、两手硬”。

在运营分公司党支部，一批批形象气质佳、业务技能专的“阿诗玛”窗口形象代表，成为云南省高速公路上一道亮丽的风景线。运营分公司党支部以“争创省内一流、打造建投品牌”为目标，按照管理规范化、运营专业化、服务标准化的管理理念，坚持遵规范、建制度、树标准、编预案、勤练兵的运营管理模式，巩固“54332”特色工作法，提炼“12345”运营文化，形成“畅行七彩”品牌文化，多次获得“全国青年文明号”和“全国十佳文明窗口”。

大理片区党支部以“党建引领善投善成、全员奋斗先锋”为品牌理念，打造“善投先锋”党建品牌，深化党建融入生态文明建设，打造“向山海”青年志愿服

务品牌，建立“白州”志愿服务站，创建生态文明教育实训基地，累计开展各类教育教学活动200余次，成为大理市委党校教学点，洱海生态廊道生态文明教育实训基地成功创建为党性教育类实训基地。同时，联合参建单位在云兰高速公路成立临时党支部，先后组建22支党员先锋队、22支青年突击队、22支工人先锋队，全面开展“党建+质量攻关”“党建+安全生产”等党建引领行动，全面实行“1+1+1”包保责任制，助力项目克服工程量大、点多线长、参建单位繁多等难题，保障了云兰高速公路如期通车。

云南建投坚持党管干部、党管人才，树牢“解决问题、创造价值”导向，不断充实“3+N”干部人才库，构建“选育管用”全链条体系；精耕育才模式，搭建三维培训体系，打造“青苗工程”“基建大讲堂”“项目学堂”；以公开竞聘选贤任能，以一线历练锤炼干部，以严管厚爱保障实干；以全面预算管理为指引，强化考核结果运用，有力推动干部“能上能下”，干部作风明显转变。目前，云南建投拥有硕士及以上学历人员220人、中高级职称753人、持证764人，形成高层次人才引领、中青年骨干支撑的优质梯队，激活了干部人才“一池春水”。

新的征程已经开启，新的使命催人奋进。“十五五”已然开局，站在新的历史起点，云南建投将以十年荣光为序、树立和践行正确政绩观，坚守国企初心，勇担时代使命，凝心聚力抓落实，笃行攻坚求实效，以企业之稳服务大局之稳，以企业之进助力云南之进，奋力实现“十五五”良好开局，为云南省高质量发展跨越式发展、谱写中国式现代化云南篇章贡献新的更大力量。