

# 发挥龙头作用 绘出时代色彩

——“绿A”领军微藻市场二十载发展之路

优秀的企业必然是时代的产物。

1984年,我国科研人员首次在程海湖发现天然螺旋藻,在众多科研院所专家的努力下,成功实现天然螺旋藻规模化开发,为中国螺旋藻产业化发展点燃了燎原之火。而让世界更好认识中国螺旋藻的,则是深耕微藻产

业20余年的品牌企业——云南绿A生物工程有限公司(以下简称“绿A”)。

从1997年建成世界最大天然螺旋藻基地,绿A凭借独有的资源优势、前沿科研创新实力和诚信经营理念,已跻身世界螺旋藻企业巨头之一。

漫漫征程,初心依然。如今,绿A的微藻科技研发水平更上台阶,品牌价值深入人心,坚持以龙头企业角色助推绿色经济、健康产业发展。回望来时路,绿A用四种“时代色彩”为我们形象地描绘了其砥砺二十载的历程。

## 绿色攻坚

绿A缘起于“绿”。

丽江永胜县,地处世界自然遗产“三江并流”区金沙江中段,历史上,是南方“古丝绸之路”交通要塞和茶马古道的重要驿站。高山、峡谷、坝子、湖泊地貌孕育了丰富的自然资源,中原文化与边疆少数民族文化相互影响、渗透、融合,积淀了异彩纷呈的人文资源。美丽的程海湖天然藻类资源丰富,开发前景广阔。

自然、人文资源丰富的永胜,历史上却因山川、江水的阻隔,交通不便、信息闭塞。“30多年前我第一次去程海湖,最惊心动魄的,是通过一座金沙江上的吊桥。”绿A企业创始人胡志祥回忆,“乘客下车步行,车怎么通过?我捏了一把汗。吊桥是软性铁索桥,桥面由一块块的板子拼成,当车行驶上去的时候,车身立刻把铁索压了下去,吊桥的两头高高翘起,整个形状就像一条抛物线。车在动、桥也动,远远看去,仿佛一艘小船踏浪前行。同行的人无不心惊胆战。”

艰苦的创业就是在这样的条件下开始的。1986年10月,以中科院武汉水生生物研究所藻类专家为领头人的胡鸿钧联合科研组进驻程海湖畔。他们风餐露宿一住就是3年,利用程海湖得天独厚的水、光、温等自然条件,培育、驯化出了获国家科技进步奖的“CH-1号、2号、3号”螺旋藻新品种。在国家科委、中科院及云南省、地、县的支持下,投资350万元,建成了5吨干藻粉的中试基地,为中国的天然螺旋藻产业奠定了坚实的基础。

1997年,在有关部门的重视和支持下,集微藻研发、生产、销售的高科技企业——云南绿A生物工程有限公司成立,借科研智力资源,把握市场机遇,开发天然螺旋藻等微藻产品。

“20世纪90年代到程海镇,没有电、没有路,为引一股水,跑了7公里多,花了150万元;为了接通一条电话线,徒步5公里,投资40多万元。”

“最令人揪心的是,由于程海湖边水质硬、碱度高,科学家和工人们长期饮用后易造成结石病。我们想,不能再让他们身体继续受损,于是从十几公里外引了一股天然引用水,建设管道又花了几百万元——当地人跟我开玩笑,‘喝水比喝酒还贵’。住宿条件也很苦,当地人多住茅草房,而永胜又处地震多发地带,我们以高度设防标准建造了一批钢筋混凝土瓦房。”

绿A天然螺旋藻产业因此从云南起步,从无到有,从小到大,稳定发展。

近年来,云南全力打造世界一流的“绿色能源”“绿色食品”“健康生活目的地”三张牌,绿A以不变之内核响应号召,始终坚持绿色发展。

近日,云南在生物多样性保护领域获得了国际关注。《生物多样性公约》第十五次缔约方大会将于2020年在昆明举行。云南是中国生物多样性资源最丰富的省份和全球34个物种最丰富的地区之一。

“中国提出绿色发展理念,并在生物多样性保护和生态文明建设方面取得了可喜成绩。明年将是云南向世界展示生物多样性保护成果的一个好机会。”联合国《生物多样性公约》执行秘书克里斯蒂娜·帕斯卡·帕梅尔近日表示。

胡志祥认为这将是新的发展机会:“绿A的事业就是围绕生物多样性保护工作展开的。”

其一,程海湖微藻以及云南特有的稀有古生物,已经存在了几十亿年,被誉为地球生命之母。因为地球的生命是由低等生物微藻、地衣类逐步演变成高等生物的,我们搞微藻产业是在‘保护中开发、开发中保护’,让现代人认识到最低等的生物对于我们的独特作用和意义;

其二,保护程海湖、保护生态屏障和保卫绿水青山,这些事业的核心都是保护生物多样性。地球不仅是人类的,也是各种低、中、高等生物的,和谐共生体的构成部分缺一不可。甚至连过去被称为所谓‘天敌’的生物,都是维护自然平衡的必需。所以,人类即使从自己的利益最大化考虑,也必须实现生物多样性保护。”

## 诚信底色

诚信,企业长效发展的底色。“诚信,并非只是一个人的禀性,而更在于一个企业或团队的共同素质,一种企业生存的基因,一种责任!这是绿A的经营宗旨。”绿A董事长胡志祥说。

保健品行业不是一个普通的行业,是一个保护健康的行业;不仅仅是一个能“赚钱”的行业,还是一个对品质要求更高的行业。因此,它比任何一个行业更加迫切地需要一种“利润之上的追求”。绿A选择了要求更高、道路更难的全产业链之路。

“全产业链并不容易。一旦延伸产业链上下游,企业会发现赢利并不如想象中那么容易,投入增大,并且有各种各样不可预测的因素,也蕴含着极大的风险。正因为健康品这一行业的特殊性,绿A必须得走全产业链这条路。”绿A对全产业链有自己的判断和坚持。

从藻种选育、规模养殖、创新科研、生产加工、GMP标准管理到双轨终端、服务反馈,绿A创新开启了行业全产业链模式。

程海湖作为云南九大高原湖泊属高PH值碱湖,是世界上天然生长螺旋藻的三大湖泊之一。

“倘若没有科研机构和企业联合对其进行科学有效地利用,藻类资源仅仅是资源而已,无法变成产品,更无法形成产业。”

基于此,在许多保健品企业都在“重广告轻科研”的时期,绿A一开始就“逆流而行”做长产业,花费4.8亿巨资在程海建立绿A原生螺旋藻基地,拥有国际领先水平的科研实验设施和技术装备,目前螺旋藻干粉生产的总能力已达3000吨,占全球产量的一半。

20多年来,深耕微藻健康品市场,绿A依靠技术创新不断加速推开对手,靠营销渠道创新插上飞跃的翅膀,靠延伸产业链谋求更大发展,在大健康产业之路上阔步前行。

绿A系列产品在全国140多个城市销售,每天通过180多个专卖店、线下各大商场、超市和淘宝、京东等线上自营专卖店为600多万客户提供服务。完善的销售渠道和完备的售后服务是绿A能够成为国内领先微藻领域公司的有力保障。

“深刻把握市场的变化,舍得投入,在市场上累计投入20多亿元。”胡志祥介绍。回顾过往,他谈起营销史上的两次里程碑式的创新:第一次,把传统店铺营销(铺货、展示、打广告)与专卖店科普营销(消费者教育、一对一服务)结合起来,推动了新产品的市场培育。第二次大的创新则是在互联网经济下的模式创新——线上线下有机结合。这两次历史性的营销创新不仅帮助绿A在中国成为微藻领军企业,也让绿A系列产品畅销美国、德国、丹麦、日本、意大利、法国、韩国等30多个国家和地区。

绿A的诚信不光是严于律己,还表现为对整个螺旋藻行业的责任和规范。绿A率先提出成立螺旋藻行业联盟,建立行业标准,希望借此对螺旋藻行业进行整顿,能让更多的螺旋藻产品走向国际市场。

诚信立市、品质把关、科技创新、绿色发展和国际视野是“绿A模式”的核心,为中国大健康产业注入新的内涵。新时代,新征程,绿A将矢志不渝,持续奋斗。

刘婕



## 蓝色科技

如何把资源优势加速向产业优势、经济优势转化?绿A的答案是:依靠科技创新挺进“深蓝”,屹立世界舞台。

在科研上,绿A年均投入数百万元,与国内数百家科研机构 and 高等院校建立了科研战略合作伙伴关系,组建有具备优秀科研和操作能力的队伍,研究课题多次进入原国家科委“七五”“八五”科技攻关项目和“火炬计划”项目。同时绿A广泛开展国际间的技术交流合作,使其螺旋藻的开发运用上居于世界领先水平。绿A公司螺旋藻研究已达多肽、多糖分子水平,居世界领先地位。

2006年,绿A公司紧跟国际红球藻研究的最新技术和发展方向,依托技术和资本上的优势,联合中科院武汉植物园,实现红球藻产业化。新建成的绿A生物产

业园区年产绿A螺旋藻产品20亿粒,红A产品1亿粒,年产值达10亿元。

螺旋藻对藻种的要求特别高,藻种的研发一度成为我国螺旋藻产业发展的一大技术难题。只有优质的藻种才可以保证成熟螺旋藻的优秀生物品质,如足够高的优质蛋白质含量、合理的氨基酸配比比例、丰富的藻蓝蛋白、多糖、足够的维生素、微量元素等。在发达国家,螺旋藻的生产企业屈指可数,只有规模巨大的企业才能完成。

绿A基地率先建立完备的螺旋藻藻种选育实验室和藻种库,从源头上解决质量问题。绿A藻种实验室内聚集了国内顶尖的科研团队,由常年驻扎绿A基地的武汉植物研究所李夜光教授带队。如今绿A的藻种库有上百种

优质藻种净株,科研人员能够通过技术监控清楚得出每个净株的各种营养指标参数。

在养殖、生产环节,绿A严格按照《地理标志产品程海螺旋藻》标准,把“质量是企业的生命”逐一落实到生产、加工、销售的各个环节中,先后建立并通过了《中药材生产质量管理规范》(GAP)管理体系、ISO9000质量管理体系、《药品生产质量管理规范》(GMP)、《食品安全管理体系》(HACCP)及绿色食品、有机食品认证,是国内目前率先产品和藻粉都通过有机认证的螺旋藻企业。目前,绿A各项质量监控措施已覆盖所有的原辅料、半成品、成品,真正做到了控制有标准,操作有规程,考核有依据。

微藻产业是一个全新的产业,只走过短短20年的时间,从

研发创造到产品标准的确立,从无到有。绿A成为全国率先制定螺旋藻和红球藻保健食品质量标准的企业。同时,绿A也致力于研究螺旋藻的质量和检测,2012年绿A新建1000平方米螺旋藻检测中心,该检测中心成为国家重点微藻研究与实验基地,也是亚洲较大的螺旋藻检测中心。

程海湖是当地农民的母亲河,也是天然螺旋藻产业永续发展的根本。绿A十分注重保护水质,21年来累计在程海环保和节能排污工程上投资达1000多万元,真正做到了零排污的环保企业。发明了螺旋藻废水循环使用新工艺并获国家专利,降低水处理成本,提升螺旋藻产品质量,为螺旋藻规模化生产洁净养殖和CO2减排运用在国内和国际提供了技术示范。

## 扶贫使命

永胜县的地形峰峦叠嶂,土地利用率低,也是国家级贫困县之一。

多年来,绿A牢记使命,践行脱贫攻坚,引入智力资源,开发生物资源,在永胜县程海湖畔进行了产业化脱贫之路的探索与实践,取得阶段性胜利。

“20世纪90年代初,湖畔的河北村、河南村两个村,一共约2000人口,农民靠土地耕种收入微薄,一年好的时候一亩地能收成几百

块到上千块,有时候算不过账还会‘倒贴’,局部甚至形成土地‘抛荒’的现象。”绿A公司当年的员工回忆起来十分感慨。

建立螺旋藻生产基地,需要征用程海镇河南、河北两村土地600亩,绿A公司与当地政府、农户达成协议,除了合理补偿款之外,按各户占用耕地面积,给予相应的进厂名额,与公司签订正式劳动合同。农民经过严格培训,成为了技术工人,白

天进厂上班,搞螺旋藻事业,晚上回家有精力还可以自己或雇佣他人打理事未征用的自留地,亦工亦农,家庭生活有了双重保障。

据统计,目前螺旋藻基地征用土地后的在册进厂职工,平均年工资收入3万元左右,并享受“五险”和“退休”待遇。

上述模式是一种着眼于长远发展的做法。绿A明白,只有把当地人的生活和企业的发展融合起来,支持和理解的人才更多。同时,绿A还捐资用于基础教育、文化站建设、修水库、修路、修电等,改善农民的环境和生活配套。

