> 本期关注

鲁布革30余载沧桑巨变

本报记者 蒋贵友 张明磊

进世界银行贷款,实行

国际招投标,率先采用

工程招投标制、项目法

人责任制和施工监理制

等先进施工管理手段建

竞争机制引入工程建设

领域,形成了一个工程

两种体制并存的局面。

人们因此看到了比先进

的施工机械背后更重要

的东西,很多人开始反

思在计划经济体制下建

设管理体制的弊端,探

求"工期马拉松,投资无

底洞"的真正症结所在,

引发了改革开放之初水

电建设行业的鲁布革冲

通过国际竞标,将

成的水电站。

打破制度顽疾 西电东送由此开局

"鲁布革"是布依族语言,意为 "不知道"。当年,工程技术人员到 此地勘察时,问当地的布依族老乡 这里是什么地方,老乡听不懂普通 话,就说不知道,用布依话讲就是 "鲁布革",工程技术人员以为此地 称为"鲁布革",于是,无名之地从 此有了名。

鲁布革水电站建设之初,在世界银行贷款的带动下,首次实行了国际通行的工程监理制和项目法人责任制等管理办法,在全国进行基本建设管理体制改革的试点。

1984年,鲁布革水电站首部 大坝枢纽和地下厂房工程以及机 电安装由水电十四局负责施工, 而引水系统向国际招标。中、日、 美等8国承包商中招标。其中,中 标的日本大成公司比标底低了 43%。在没有赔本的情况下,以非 一流的装备和技术完成了世界一 流的施工水平。

打破垄断,引进竞争;开放门户,放眼世界;计划经济体制下建设管理模式被打破,落后的施工生产方式受到冲击。我国最早的"项目施工法"从此诞生。

"电站于 1982年11月开工, 1985年11月截流,1988年12月第一台机组并网发电。"鲁布革水电站运行中心值守长孙忠生说,"这是主变压器运输洞,30多年前,机械设备就是以这里拉进工作。"

备就是从这里拉进去的。" 在地下厂房施工中,水电十四 局学习日本大成公司经验,改革施

崭新的民居错落有致,一个个

现代农业示范园各具特色,连片的

蔬菜种植绿意盎然……走进会泽

县大井镇,一幅产业兴旺的画卷,

处处都能感受到产业扶贫带来的

收难的问题,大井镇按照"因地

制宜、长短结合,一镇一业、一户

一策"的思路,重点抓好以辣椒

为支柱,烤烟、畜牧、核桃、务工

为主导的产业发展,加快群众增

收致富,确保群众如期脱贫和脱

村小组,只见家家门口都挂满了红

彤彤的辣椒。"我们家今年种了10

亩辣椒,收成还不错,现在卖了一

半,收入就有两万多元了。"村民柯

芬一边挂着辣椒一边笑呵呵地说,

"今年的辣椒供不应求价格还不

错,每公斤可以卖到20元左右,10

亩都卖了收入个四五万元应该没

的产业,600来户村民基本每家每

户都种上了辣椒,按平均每户3亩

左右,每亩产辣椒200公斤左右

在色关村,辣椒就是该村最大

来到大井镇色关村委会下村

近年来,为突出解决群众增

新变化、新生活、新希望。

贫不返贫。

> 脱贫攻坚在行动

工管理体制,劳动生产率成倍增加,不仅挽回了拖延三个月的工期,而且提前半年完成土建部分施工,为提前发电奠定了基础。

"上马初期,工地上有200名外国专家。安装机器的时候,拉着警戒线,不让中国人靠近。完工之后,再交给中方使用。"鲁布革水利发电厂副总经理李刚介绍,"在维护的过程中,中国人弄通了机器的原理,再也不靠外国技术了。"

1987年,国务院号召在全国建筑行业推广鲁布革经验,极大地推进了我国基本建设管理体制的改革,使"业主责任制、招标承包制和工程监理制"得到了建立和完善。多年来的实践表明,项目管理已经在我国水电建设、工程建设、公路建设等领域的实践中发挥了重要作用。

1993年,国家"西电东送"战略 实施后,鲁布革水电站成为"云电送 粤"的急先锋。到2003年,电站全部 电量输送广东,成为"西电东送"的 主力军。

"这组变压器已经用了30年了。"站在西电东送的起始点,公司党委书记王晓贤说,"电厂发出的电在此升压后,再送往贵州。1993年,西电东送就从这里开始。"

2005年4月,鲁布革水电站成为国内首家实现厂房无人值班运行管理的常规水电厂。自投产以来,累计发电量705亿千瓦时,年均发电量23.7亿千瓦时。

大井镇因地制宜,持续做强

"劳务、烤烟、林果、蔬菜、畜牧"五

大产业,做到扶贫产业精准覆盖

到户。抓好反季节冬早蔬菜种植,

稳定发展两万亩冬早蔬菜种植面

积,并在品种改良、提质增效、招

商引资上下功夫,持续增加群众

业。围绕"5万亩"核桃种植目标,

不断加大补植管护和品种改良力

度,努力把核桃培育成稳定群众增

收的中长期重点产业,累计种植核

桃达5万余亩,户均达4亩以上。不

断改良蔬菜品种,提高蔬菜产量和

质量,在黄梨唐家村建立200亩的

规范化蔬菜示范种植基地,下一步

计划在大水建设300亩标准化大

棚,把质量优、产量高、适合本地种

植的优良品种引进来。依托已荣获的"黄梨树无公害蔬菜商标",着眼

于招商引资,逐步提高黄梨蔬菜附加值。支持鼓励本土蔬菜冷库建

设,积极支持电子商务销售平台, 拓宽大井蔬菜的销路,提升品牌和

本报记者 张雯

与此同时,持续发展好干果产

与时俱进发力 行稳致远走出国门

鲁布革水电站位于 云南省罗平县和贵州省 兴义市交界的黄泥河 上,装机容量600MW, 主要由首部枢纽、引水 系统及地下厂房3部分 构成,是中国第一座引

"2018年,变压器冷却水排水槽换了盖板,把水泥板换成钢排。因为水泥板容易断,塞住通道,影响排放。"运行中心执守长孙忠生说,"今年7月1日,运行、维护实现合二为一。"随着水力发电的技术革新和公司制度建设的不断完善,鲁布革水力发电站已经成为一个行业的坐标。

"以前,有20多人在此24小时值班。机器刚运行时,随时都有人守在发电机旁,主要是看护发电机、水轮机的运行情况。"在发电厂的中央控制室,办公仪器整齐地排列着,鲁布革水电站检修中心主任赵昌平介绍说:"随着技术的不断进步,现如今已经不需要人员值守了,电站于2005年4月成为国内首家实现厂房无人值班运行管理的常规水电厂。"

随着岁月的变迁,电厂技术人员一波接一波地坚守在这大山里。 "1987年从学校毕业后就分配到这里工作,当时来到现场一看有些房屋都还是木板搭建的,刚建成还在调试阶段的厂区工作环境确实不太理想。"今年54岁的马贤会从当年的毛头小伙子变成了厂里的技术骨干:"一晃眼30多年过去了,随着技 术的进步和管理的提升,现如今的厂区环境,已经变成了花园工厂。"

近年来,鲁布革电厂积极响应 国家"一带一路"倡议,按照南方电 网公司统一部署,2016年至2018年 6月,承揽了缅甸掸邦东部第四特 区勐瓦水电站运维业务;2018年4 月19日起,正式承揽了老挝南塔河 #1水电站运维业务。54岁的电器班 副班长马行会说:"我们也开始输出 技术了,感到很自豪。"

发电厂的上游有个水库,蓄水量1.1亿立方米。大坝建成至今,防渗透效果极好。今年雨水多,三月就开始泄洪,是泄洪最早的一年。观测班的班长余传宽,观测边坡、水情、气象就成了他的主要业务。"通过这么多年的积累,我们的水工已经输出老挝、缅甸。"余传宽说,"目前,有两人在老挝从事大坝水情、水工建筑物、构筑物观测,采集数据,分析水情、天气情况,再进行水情调度。"

30年以来,鲁布革电厂生产稳定,运行良好,各项生产技术指标均优于上级公司下达值;百万工时工伤意外率、机组启动成功率、机组等效可用系数、机组强迫停运率、技术投入比率等指标均超过了同行业一流最大值水平;净资产收益率完成率、报废资产净值率、累计有效专利拥有数等指标处于同行业一流领先值水平。

30余年前冲击国内行业桎梏, 30年后携技术走出国门。鲁布革30 余年的发展史,就是一部中国水电 人的奋斗史,激励后人,光载史册。 乡村田庙

马龙区旧县街道

移民住上"小洋楼"

日前,马龙区辖区内的车马 碧水库旧县街道罗贵新村安置 点,一片祥和新气象。一排排有着 当地特有建筑风格的双马头墙的 "小洋楼"整齐有序矗立山坡上, 宛如山间别墅。

一年来,旧县街道罗贵新村 的水库移民告别土坯房、篱笆墙, 陆续搬进宽敞舒适的现代小洋 楼,开启幸福新生活。

65岁的李建文是罗贵新村安置点最早一批搬迁村民,也见证了安置点点滴的变化。他家的小洋楼就在众多楼群内。三层洋楼,每层都带大阳台和卫生间,家里养了许多植物。"我和老伴,儿子一家四口一起住,房子够大了,住起来很舒适。"李建文很是满足。

他说过去以种地为生,土地支持库区建设后,现在一家人主要靠务工收入。儿子和儿媳妇都在家附近打工,他也参与监理安置点工程建设,到现在协助村里做一些杂事,每个月有2000多元的工资。他说,安置点建设很好,每家出30多万元就有一栋房,而且是装修好的,直接就可以搬进来住,房前屋后干净整洁,彻底告别了以前老村子"晴天一身灰,雨天一身泥"的状况。

据旧县街道办人大工委主任 张苏平介绍,目前163户617人已 基本搬迁入住了罗贵新村安置点。 罗贵新村安置点位于马龙县旧县 街道办事处白塔居委会小水塘,是 车马碧水库9个移民集中安置点 中规模最大的移民新村,共安置大 罗贵、张基屯、水井凹3个村庄,占 地230亩,建设房屋147套。

除了外在环境的打造,如何发展产业也是重要一环。怎样培育内生动力,才能让移民群众搬得出、稳得住、能发展,也成为摆在当地各级领导面前的一桩大事。

"我们积极争取、协调烟草、 电力等部门支持,建盖新式烤房, 保证了以烤烟为主要收入来源的 移民增收。同时还协调了双友牧 业等农业龙头企业,吸纳移民就 近务工增收,使移民搬到新安置 点后稳得住。"张苏平说。

本报记者 张雯 通讯员 陆跃波

> 影像故事

扶贫车间里的幸福事

"生活有希望,大家都抢着干。"2018年以来,会泽县把就业工程作为易地扶贫搬迁对象后续扶持的重要举措,按照"党建引领、

政府主导、市场运作、多方参与"的工作思路,引导和鼓励龙头企业、合作组织、能人大户等各类建设主体积极创建"扶贫车间",解决农户

尤其是贫困户就地就近就业和居家就业等难题,实现了挣钱顾家两不误,增强了脱贫的信心。

本报记者 陈飞 文/图



63岁的贫困户蔡党妹分拣完最后一篮草莓,就有了几十元的收入。

73岁的赵英贵在扶贫车间编 凳子,编一个凳子有6元钱收入。



67岁的李廷珍和75岁的老 伴付来友一起在扶贫车间打工。



建档立卡贫困户在扶贫车间里做棒球。

一朵蘑菇"撑起"致富伞

知名度。

小辣椒"映红"增收路

算,收入4000元。

陆良县三岔河镇黄家圩村是 一个以种植业为主的村庄,村党总 支针对经济发展缓慢等问题,成立 食用菌种植专业合作社,带领群众 种植大球盖菇脱贫致富。采摘近两 个月来,每天的产量在一吨左右, 毛收入1万多元。

陆良爨乡绿圆菇业有限公司 种植的杏鲍菇陆续成熟,务工人员 小心翼翼地将杏鲍菇采摘下来,送 到分捡车间进行分装,然后由冷藏 车送往全国各地,甚至销往越南、 老挝等地。

记者在会泽县者海镇的标准 化温室大棚里看到,三四个工人正 在小心翼翼地采摘已经成熟的羊 肚菌,一朵朵水嫩的羊肚菌长势喜人。云特种植专业合作社经理朱正明告诉记者,羊肚菌每公斤市场价格都在100元到120元,很受消费者青睐。"我家有两三亩地租给老板建大棚,在家一天活计也少,就来他们这里打打工,方便照顾老人和小孩,每天80块钱,一个月结一次账,我们非常满意。"五里牌村一组贫困户李世芬说。

随着密密麻麻的大球盖菇破土而出,黄家圩村党总支书记仕建良的脸上笑开了花:"首批种植面积达45亩,预计到明年1月20日左右采收完毕,将实现产值120万元,纯利润可达到50万元,群众的分红收入不错。"66岁的郭云美每天都来分捡大球盖菇,她说:"分捡蘑菇是手上活计,不累人,收入也满意。"

目前,全市食用菌生产加工企业达到37户(其中省级龙头企业2户、市级龙头企业11户)、合作社50余个、专业从业人员1万余人、季节性从业人员达10万余人。马龙、陆良、宣威共建设松露、牛肝菌、干巴菌等

基地8个,面积约2000余亩。 一朵蘑菇撑起一把致富伞,也 撑起了广大菌农的幸福生活。

"不走的工作队"脱贫的引路人

曲靖市外办帮扶会泽县大桥 乡脱贫攻坚工作一年多来,争取到 资金360余万元,硬化了村中的基 础设施,改善了村民的生产生活条 件。群众高兴地把"不走的工作队" 称为脱贫的引路人。

会泽县大桥乡距县城约45公里,海拔在2500米至3100米之间,属于高寒山区,这里山高坡陡,交通不便,信息闭塞,生产生活方式落后,村民长期在贫困线边缘徘徊。

2018年3月,曲靖市外办脱贫攻坚帮扶挂钩大桥乡凉水村后,就开始打造一支"不走的工作队"。

工作队来到大桥乡后,首先是加大旅游资源的推介力度。念湖自然景色优美,有黑颈鹤、斑头雁等珍稀鸟类在此越冬。工作队抓住资源优势,于2018年将会泽黑颈鹤国家级自然保护区大桥片区念湖列入曲靖市级外事参观点,并已向云南省外办积极申报,将其列入省

级外事参观点。用好念湖这张名 片, 使大桥乡旅游资源发挥应有的

同时,积极培育农村一线致富带头人。从相关部门争取到道路建设、人畜饮水、抗旱保苗项目经费360余万元,单位自筹资金20余万元,改善了村民的生产生活条件,让群众感受到了党和政府送来的温暖。

通讯员 段涛 刘光建

富源县富村镇

家门口 领"三金"

初冬时节,在青山拥抱、绿水环绕的富源县富村镇大凹子村的上海援滇扶贫产业食用菌种植基地,菌棚错落有致、菌棒整齐排列,鲜嫩的菌菇点缀其间,香气四溢,生产车间烘干设备高速运行。

"猪肚菌从生产到成熟采摘大概是3个月的周期,一亩可产六七吨,每公斤30多元,目前主要销售到曲靖、昆明。"富村镇大凹子村党总支书记董影介绍着食用菌的产业发展情况。半个月就可以采收,食用菌每一次收获都可以鼓起农户小腰包,也让"荒地"变成了"金山"。

型 受成] 金山。 今年以来,富村镇注重引导群众利用当地资源,带动农业规模生产聚集,"一村一品牌"的产业链初显,基地采用"支部+合作社+贫困户"抱团发展模式,让农户以土地流转收租金、进入基地挣薪金、年底分红拿股金的"三金"方式建设种植基地,让贫困户在家门口快速增收脱贫致富。

"上午主要是在大棚里采摘食用菌,下午要将食用菌进行清洁分类处理,一天可以挣得80多元,一个月有2000多元的收入。"富源县富村镇大凹子村村民张小景说。种植基地在贫困户土地流转资源的基础上,全力用好用活"薪金",让贫困户参与基地建设,并通过务工获取薪金,使贫困户获得稳定的经济收入来源。

据介绍,目前,上海援滇富村镇扶贫产业食用菌种植基地又投资修建了一座小型冷库,投入12万元购买了6套烘干设备,以备食用菌储存和保鲜,明年计划再购进一批菌棒生产设备,扩大菌棒种植规模,并通过3至5年时间,形成一个集食用菌种植、加工、销售为一体化的全产业链,引领全县食用菌产业发展,满足市场消费需求、丰富市民餐桌,带动辖区群众脱贫致富奔小康。

通讯员 曹振华 张鹏飞本报记者 张明磊