

# 共商共建共享 万万高速路长情更长

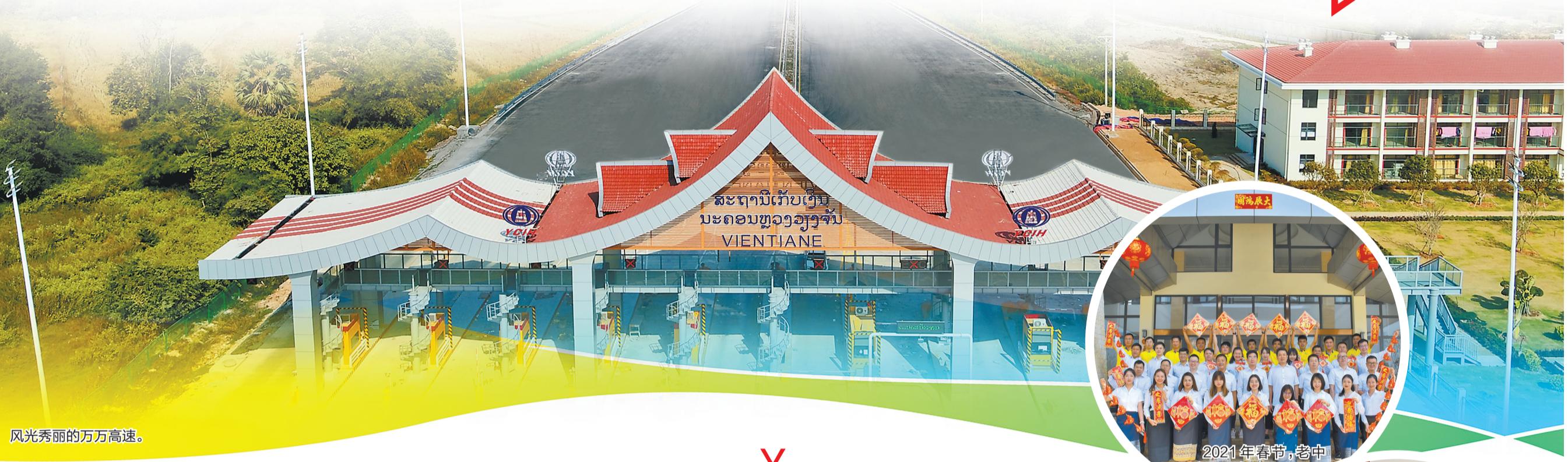
——写在建投集团成立五周年之际

本报记者 姚程程 李吒

2020年12月20日,由云南省建设投资控股集团有限公司投资建设的老挝首都万象至中老边境磨憨—磨丁口岸高速公路万象至万荣段(以下简称“万万高速”)正式通车。至今,万万

高速的车流量和通行费收入逐步上升,保持着良好的势头。这条得到了中老两国政府和社会各界高度认可的高速公路将继续向北延伸,打通中国经老挝进入中南半岛的陆路快

速通道,有效推进中国“一带一路”倡议与老挝“变陆锁国为陆联国”战略的对接,促进中老命运共同体建设,造福中老两国人民。



风光秀丽的万万高速。

## 基于老挝国情,体现中国经验

老挝首都万象至中老边境磨憨磨丁口岸高速公路(以下简称“中老高速”)起于老挝首都万象市,由南向北贯穿老挝北部地区,经万象省、琅勃拉邦省、乌多姆赛省和琅南塔省,止于中老边境磨憨磨丁国际口岸,全线设计里程约440公里。按照云南建投集团和老挝政府的商定,先行实施万象至万荣段,即万万高速。

万万高速是中老高速的起始段,由云南建投集团所属云南建设基础设施投资股份有限公司和老挝财政部共同组建老中联合高速公路开发有限公司(以下简称“老中高速公司”),以建设—经营—转让(BOT)的模式实施项目,提供投、融、建、管、营一站式服务。

在项目的实施过程中,中老双方紧

密对接,本着共商共建的态度开展业务,及时解决投资、建设、运营和管理过程中发生的各种问题。

万万高速是老挝的第一条高速公路,在此之前,老挝并没有高速公路管理体系及配套的法律法规,为确保项目运营过程中的“有法可循、有法可依”,老中高速公司积极与老挝政府协商对接,推动老挝公共工程与运输部于2020年12月正式颁布了《首都万象至万荣特许经营高速公路管理条例》(以下简称《管理条例》)。

“中老双方成立了专项工作组联合开展《管理条例》的草拟工作,中方员工梳理了中国自20世纪90年代初至今出台的多部高速公路管理法规条例,再结合老挝的当地实际情况,提出《管理条例》。”

## 攻坚克难战胜“拦路虎”

万万高速前半段位于万象平原,后半段位于丘陵地带,从工程技术的角度上看,在云南省内实施了香丽高速、元(阳)绿(春)等高难度高速公路项目的云南建投集团,有足够的技术能力实施好万万高速。但相较于国内同类型项目,万万高速实施过程中,遇到了诸多国内难以想象的困难,比如:法律环境、语言障碍、物资和设备缺失、热带季风气候、两国建设标准差异、当地文化和风俗习惯差异等等。但凭借着云南建投集团深耕老挝市场20余年的深厚基础和项目一线员工的辛勤努力,通过周

密的建设统筹和坚决的计划执行,克服了上述困难,项目比原计划提前了13个月实现通车。

2020年初,新冠肺炎疫情暴发。由于老挝的医疗卫生条件欠发达,老挝政府严控边境的政策至今仍未解除,项目物资进出口和人员出入境无法正常实施,尤其在2020年项目攻坚的2月至5月,项目不仅经历了员工在老挝居家办公的“封城”局面和绝大多数材料供应商停工停产、当地劳动力大量流失的状况,给项目的实施造成了巨大的影响;国内外的人员和物资出不去,出去了的人员也回不来。但就是在这样的困难下,建设团队严格遵守中国对驻外企业的疫情防控要求和老挝的各项疫情防控政策,积极协调当地政府和民众,国内外密切联动,千方百计想办法、找渠道,积极与老挝疫情防控委员会沟通协调,打开了老挝首条入境绿色通道,先后组织了约600多名中方技术人员包专机入境老挝,保障了项目的全面复工复产,最终取得了“疫情零感染,生产有突破”的局面,较好地维护了云南省属企业在海外的形象。

## 创造“一带一路”深度互信人文环境

项目要顺利实施,必须属地化运作。“万万高速在建设高峰期的时候,所有参建单位共聘用了近4000名老挝籍务工工人,直接创造就业岗位4000余个,间接创造就业岗位5万余个。”老中高速公司财务总监张泽介绍。

项目实施过程中,建设团队为当地员工开展职业培训8016人次,还邀请专业培训机构先后对2562名老挝籍员工进行专业培训,其中有116人成功取得特种作业上岗证。

因大量使用老挝籍工人,中方的参建单位专门聘请了60多名老挝语翻译人员,满足了现场工人沟通的需要。“热衷

进入老中高速公司的老挝籍员工,得到了公司的全面业务培训,帮助他们尽快成为独挡一面的管理人员。“目前在公司就职的这一批老挝籍员工,未来将成为老挝高速公路运营行业的中坚力量。”老中高速公司党支部书记马洪旺说。

2020年7月入职的星佐拉就是其中一人。曾在湖南大学学习的他,毕业后应聘入职老中高速公司。“我很喜欢我的工作,家人也非常为我自豪。”对于星佐拉来说,这里是一个温暖的家庭,他不仅有了稳定工作,还在这里学习到了新知识,交到了新朋友。

## 共享“本地化”发展机遇

荣旅游产业的大动脉,把游客源源不断地从万象输送到万荣的各个景点。

“以前去万荣玩,不仅路不好走,还经常堵车,自己开车都要4个小时。现在只需要1个小时就可以到达万荣。”在老挝电部工作的索尼兴奋地说。

“因为工作关系,我已经体验了很多次万万高速,不过最开心的,还是和同事及朋友一起开车到万荣旅游。”老中高速公司中方员工王艺瑞说。

“万万高速通车前,受疫情影响,万荣大部分的酒店、餐馆和酒吧都关门了,高速通车后,全部都重新开门了,周末时酒店房间都是满的,要提前一个多月预定。”在万荣经营丽莎酒店的中国籍总经理肖先生说。

受益的不止是游客。老挝是一个内陆国家,绝大多数的客货运量通过公路运行。“万万高速公路采用中国的高标准进行建设,高指标平纵线型、全封闭和分车道的单向行驶带来安全、高效和舒适的驾乘体验,能有效改善民众的出行

体验,降低车辆使用成本和故障率。”老中高速公司副总经理姜龙飞说。

“欣和县长专门在路面施工的时候到现场参观,看到路面结构层的级配碎石和水泥稳定碎石基层区别于老挝磨石和水泥结碎石基层,向围观的村民大声说这才是真正的公路,村民眼中立即闪出信任和期待上路体验的目光。”老中高速公司总工程师兼总经济师师伯泰说。

目前万万高速已正式投入使用,极大地提升了政府、民众对实施中老高速后续路段的信心。未来,老中高速公司将继续以云南省、云南建投集团和云南基投公司的“十四五”规划为指引,稳步推进中老高速后续路段的相关工作,争取早日全线建成通车,为云南省建设中国面向南亚东南亚辐射中心、为中老两国的经贸往来和民众交流贡献力量,让中老高速切实成为中老两国民众期盼的友谊之路、幸福之路、致富之路,助推中老命运共同体建设和“一带一路”倡议走深、走实。

## V大事记 中老高速万万段建设大事记

**2017年11月13日** 老挝政府财政部与云南建投集团签署《首都万象至磨丁口岸高速公路第1段——首都万象至万荣段高速公路项目合资协议》,标志着万万高速公路项目成功落地。

**2018年4月4日** 老中联合高速公路开发有限公司与老挝计划投资部签署《万象至万荣高速公路特许经营权协议》。老挝政府和云南建投集团合资成立的老中联合高速公路开发有限公司,以建设—运营—移交(BOT)模式对老挝首都万象至万荣段高速公路进行投资、建设和运营。

**2019年4月30日** 中共中央总书记、国家主席习近平同时任老挝人民革命党中央总书记、国家主席本扬·沃拉吉签署《中国共产党和老挝人民革命党关于构建中老命运共同体行动计划》,老挝首都万象至磨丁口岸高速公路万象至万荣段项目被写入其中:“推进实施并运营好万象至万荣高速公路项目。”

**2019年5月28日** 云南建投集团与老挝政府签订《老挝首都万象至中老边境磨丁/磨憨国际口岸高速公路项目合作框架协议》。

**2019年8月30日** 南利河大桥首片梁板架设成功。

**2019年12月20日** 启动第一段路基工程转序验收。

**2020年3月19日** 正式启动沥青路面下面层施工。

**2020年4月20日** 老中友谊隧道顺利贯通。

**2020年5月27日** 万象至万荣段高速公路南松河大桥顺利合龙。

**2020年7月22日** 南利河大桥建成。

**2020年8月20日** 万象至万荣段高速公路启动第一次桥梁工程交工检测工作。

**2020年10月22日** 老中友谊隧道建成。

**2020年11月10日** 万象管理中心建成。

**2020年11月13日** 项目通过老挝公共工程及运输部联合计划投资部、财政部、万象市政府和万象省人民政府联合检查组的验收,顺利完工。

**2020年12月20日** 老挝首都万象至中老边境磨憨磨丁口岸高速公路万象至万荣段正式通车。

## V故事 新朋友 好搭档

**2020年9月22日** 在万万高速公路开通前夕,云南建投集团从国内选拔的21名员工从昆明出发前往老挝万象。隔离结束后,他们被分配到万万高速公路的各个站点,与此前已进入站点进行筹备工作的中国和老挝同事,成为了生活和工作中好朋友、好搭档,为这条路的建设和运营共同努力。

**张庆生** 平凡但闪光的记忆值得珍藏

从万万高速公路开始建设,张庆生就一直关注着。他没想到的是,自己会成为万万高速公路万象站的站长。

当听到需要选拔人才到老挝工作的消息时,在高速收费站工作的张庆生毫不犹豫报了名,尽管他面临语言不通、气候炎热、条件艰苦等困难。“只要听到中国话就让我倍感亲切。”通过选拔的张庆生到了老挝后,同事们熟悉的乡音化解了他心中的那丝不安与紧张。

“我们来自五湖四海,都为了这条路而来。”和张庆生一起在万象站工作和生活的中国员工有近30人。为了高速正常开通运营,他们肩上共同挑起的责任、工作中彼此的信任、生活中相互关心的情谊,让大家拧成一股绳,组成了一个团结务实、温暖友爱的大家庭。

如今,每天都有很多前来办理ETC业务的顾客,英提拉和她的同事们已经能快速应对,同时继续精进ETC业务工作,为客户提供更好、更快的服务。

**张树丹** 他们热情善良好学令人感动

尽管语言不通、文化不同,但张树丹担心与老挝同事“熟得慢”的事情并没有发生。这些可爱、真诚、上进的同事,成为张树丹在老挝最早认识、感情最深的老挝朋友。

张树丹是万万高速公路万象站站长。2020年9月,本着开阔眼界、提升业务能力的想法,张树丹毅然决然踏上了老挝这片热土。“记得从机场到酒店的路其实并不远,但是路不好走,我们开车花了近40分钟。”张树丹说,这让她更加坚定了做好万万高速公路服务民众的信念。

在高速投入运营前,老中联合高速公路开发有限公司招聘的大批老挝籍员工需要统一进行业务培训,很多高速公路方面的专业词汇抽象难懂。“中文好的同学学得快一些,他们会主动教那些学得比较慢的同学。不懂的问题也会及时询问,哪怕休息时间也在孜孜不倦地学习。”张树丹说。

在张树丹生病需要买药时,她学过的一点老挝语派不上用场。老挝同事知道后就带着张树丹去药店,把病症的详细情况跟医生说得清清楚楚,买到了需要的药。类似这样的事还有很多很多,老挝同事的热情和善良一次感染着张树丹。

站在万万高速公路万象站,张树丹看着高速路上繁忙的车流感慨地说:“万万高速像一条闪光的带子,连接着万象和万荣,也连接着中老两国人民的心。”

本版图片均为供图

万荣站站长张树丹。

万荣站站长张树丹。