



打造国内一流总承包商

——解读云南工程建设总承包股份有限公司高质量发展的密码

本报记者 吴沛钊 实习生 周问涵

建筑是城市面貌的重要展现形式，也是一个地区公共记忆的重要载体。邦克大厦、长水机场、省博物馆……一系列地标性建筑陪伴着几代云南人的成长，也见证着这些建筑的建造者——云南工程建设总承包股份有限公司（以下简称总承包公司）69年风雨兼程。在全省率先得到建筑工程施工总承包特级资质，连续5年实现合同额和营业收入“双超百亿”，总承包公司在不同的时间节点抢抓机遇求发展，实现了高质量跨越式发展。

主动求变 成为云岭“铁军”

“对于总承包公司而言，特级资质不单单是用来招揽项目的。20年来，我们一直在探索如何将资质优势不断内化为生产经营优势。不断发挥国营企业的党组织优势，积极应对市场转型，主动承担急难险重任务，在实践中让资质优势成为我们企业文化的一个重要组成部分。”公司副总经理张玥说。

对于公司职工沐泳来说，2015年有两件事非常难忘：“一件事是1月19日，我和鲁甸地震的部分受灾群众在龙头山镇龙泉中学板房学校见到了习近平总书记，他握着我的手说‘辛苦你们建设工作了’，我非常激动。另一件事是9月1日，公司承建的黄泥寨小学项目如期完成，让琅琅的读书声能在绵绵的乌蒙山谷中响起。”

2014年8月鲁甸地震后，总承包公司承担了23个建设项目。重建工作点多、面广、战线长，大多数项目不具备施工用水、用电条件，而且交通十分不便，各个项目之间须经几小时蜿蜒崎岖的山路才能到达，材料只能靠人工搬运。面对这项任务，公司领导多次深入实地，直管部经理、设计人员驻点现场组织施工，中秋节、国庆期间，项目部主动要求不放假，全力以赴抢工期。在人、材、机的有序配合下，用2个月的突击回应了灾区人民早住新居的殷切期盼。

在重大民生工程面前义不容辞。绥江移民工程中，总承包公司在金沙江畔建起190栋3532套移民安置房项目，在集团内率先交付使用；临危受命，承担首届南博会专场文

艺演出会场搭建的抢险任务，仅用10天搭建起长109米、高26米的半圆弧形舞台架子；6个月攻下昆明保税区“窗口工程”，创造昆明速度；大理三库连通洱海工程中，仅用50天建起37公里引水管道，成为茈碧湖与洱海之间的桥梁，创造了“云南速度”。

在结构转型机遇面前敢为人先。公司相继成立市政分公司、路桥分公司，大力进军基础设施投资建设市场，承担起多个路桥项目最艰难的施工路段，助推我省“五网”建设。先后完成呈澄高速、东南绕C标三标段、沪弥高速、新鸡高速、香丽高速、元蔓高速、保施高速、六兰公路等10余条重要通道建设，打开了公司路桥市场新局面。

积极响应“一带一路”倡议，公司“走出去”承接了多个海外项目。其中获“境外鲁班奖”的中国援建越中友谊官项目，自开工以来便集合优势资源、组建精干队伍，以一流的管理、一流的技术建一流的工程，在国际舞台输出云南企业标准，促进施工技术交流、管理经验交流和文化交流，加深了中国和越南两国友谊。

从房建主业到征战路桥，从立足云南到走向世界；从承建多层到高层、超高层建筑，从单纯的房建到市政、高速公路、桥梁隧道、设计安装……随着业务范围不断扩大，企业实力不断增强，经营领域不断扩展，产业链不断延伸，总承包公司也在改革创新与市场磨砺中不断成长，成为云南高原上一支敢于攻坚克难、勇挑重担的建筑铁军。



荣获2019年境外鲁班奖的越中友谊官

获得2016—2017年度鲁班奖的云南省博物馆新馆

2002年，云南省第八建筑工程公司（公司前身）成为云南省首家荣获建筑工程施工总承包特级资质的企业。对于企业乃至云南建筑施工行业来说，特级资质的取得标志着云南省建筑施工企业在大体量、超高层、高技术含量的建筑施工资质上实现零的突破，为云南省建筑施工企业“走出去”开拓市场提供了最坚实的品牌支撑，同时也为总承包公司开启了一条通向高质量跨越式发展的大道。在接下来的20年里，公司业务范围不断扩大，实力不断增强，经营领域不断扩展，产业链不断延伸，从一个边疆地区地方性国企的分公司一跃成为“中国建筑业100强”、“新世纪10年中国建筑业综合实力50强”、云南省建筑业百强企业总承包第一强，为云南省国有企业提供了一个改革、创新与跨越式发展的鲜活样本。

应势而为 敢为行业“先锋队”

总承包公司前身隶属于中央建筑部第三工程公司，历经多次体制改革，从云南省第八建筑工程公司到云南工程建设总承包股份有限公司，2017年股份制改革后挂牌更为现名。

69载风雨兼程，总承包公司在云岭大地立下了一座又一座建筑丰碑，而让1600多名公司员工和5万多产业工人印象最深的是，2002年总承包公司成功获评国家房屋建筑工程施工总承包特级资质。正如公司党委委员、工会主席罗自昆所说：“特级资质的取得，为公司一系列跨越式突破提供了基础。20年间，公司在对标对表特级资质要求中实现了高质量发展。”

在20世纪90年代末期，经历改革开放洗礼后的总承包公司，在业务能力、管理营收等方面就已经是云南建工集团有限公司（云南建投集团前身）中的佼佼者。1994年总承包公司承建了云南第一座全智能大厦——国贸大楼，也承建了当时云南高度最高、基坑最深、体量最大的佳华广场酒店。1997年、2001年，公司参建的昆明西华小区与承建的邦克大厦先后荣获了国内建筑行业最高奖鲁班奖。

然而，同期我省建筑行业却没有任何一家施工企业拥有特级资质，这意味着云南省施工企业无法出省施工、也没有资格参与许多重大项目的投标。为此，省委、省政府和云南建工集团从大局出发，希望行业龙头的总承包公司将申请特级资质作为重要突破，推动云南建筑企业尽快做大做强。

应势而为，说干就干。总承包公司敏锐地意识到，要改革、要发展，就要提高企业核心竞争力，特级资质就是那块金字招牌。当时为总承包公司申请特级资质邮递员的陈学俊回忆起那些日子感慨颇深：“我感觉这就像一个战场指挥部，大家都忙忙碌碌，不分白天黑夜。”

2002年6月，总承包公司经过一年多的不懈努力终于成功拿下特级

总承包公司始建于1953年，为云南建投集团所属全资控股子公司。20年来，以获得云南省首家建筑工程施工总承包特级资质为契机，公司坚持“强化精细管控，打造过程精品”理念，先后荣获改革开放三十五周年百项经典暨精品工程3项、中国建筑工程最高奖项鲁班奖8项、国家优质工程奖18项、省级优秀工程奖125项……公司在技术、规模、人才、管理水平、员工待遇等方面均达到国内同行业一流企业水平。

从2017年至今，总承包公司连续5年实现合同额和营业收入“双超百亿”。奋进新时代，启航新征程，公司正继续朝着成为行业知名、主业突出、产业优化、治理规范、管理科学、员工幸福、和谐发展的“国内一流总承包商”坚定不移地快速迈进。

资质。如何利用好资质加快发展，公司分了两步走。

面对当时普遍施工项目只需要一级资质的省内市场，组建直管工程管理部模式，以总承包公司直接承揽的工程为对象组建项目部，项目部根据公司预测确定的经济指标，实行主要经济技术目标责任承包。直管工程部只配备少而精的管理人员，代表公司对项目施工履行指挥、协调、管控职能。适应市场化要求的新模式，极大地调动了员工热情，通过绩效激励政策，发动全员搞经营拓业务，实现了员工与企业收入的双提升。

面对要求更高、竞争更加激烈的省外市场，总承包公司采取以广西、贵州等周边地区为起步逐步探索，在项目实践中不断对标国内一流建筑承包商标准，提高自身业务水平，储备高素质人才，强化市场化竞争能力。与万科、万达、银海地产等国内大企业达成战略合作伙伴关系，在获取稳定市场份额的同时，也通过与高手过招，不断提升自己的管理水平，将自己推向了全国建筑业的前沿阵地。

“十三五”期间，总承包公司累计承接省外项目42个，合同额100多亿元，先后承建了贵州赤水河流域盐津湖环境整治与生态修复工程、永修文体中心、安徽合肥西丰乐安置点、安徽大学实训楼等一批重大项目，随着省外项目份额逐渐扩大，总承包公司迅速成为云南建筑施工企业拓展省外及国外市场的先锋队。



白鹤滩移民工程北门安置点

守正创新 争做时代“答卷人”

省博物馆新馆是省委、省政府确定的十二项重大标志性文化设施建设项目之一，为建设好这项“百年建筑”，总承包公司组建了具有创优经验的项目管理团队，前期精心策划，过程精细管控。

基于工程的高起点、高定位，设计施工中大力推广应用住建部的10项新技术，形成9项省级工法、9项国家级专利、2项地方标准，并通过住建部建筑工程科技示范项目验收，达到国内领先水平。同时，新馆采用节能环保型外墙板，保温外墙大大提高隔热保温功效，节能效果明显。采用短木方接长技术，节能环保。采用节能灯、高效荧光灯及智能照明控制。建筑设置了中水、雨水回用系统，有效节约水资源。屋面2203平方米的太阳能光伏发电自给系统为我省首次大面积运用。多项国内领先技术、专利、工法将项目打造为一个“会伸缩、会呼吸、可回收利用”的生态博物馆，赢得社会各界的高度好评并助推项目获评2016—2017年度的鲁班奖工程。

截至目前，总承包公司已有昆明西华小区、邦克大厦、云南省委机关办公楼、昆明医科大学第二附属医院改扩建工程、海埂会议中心、云南省博物馆新馆、昆明理工大学呈贡校区图书馆、越中友谊宫8个承建或者参建项目先后荣获鲁班奖。这样的成绩跟国内建筑行业同类企业相比毫不逊色，同时，上述获奖项目也已成为地标性精品建筑。

公司总工程师宁宏翔介绍：“特级资质和鲁班奖都是对我们不断创新、扎扎实实提高工艺水平的一种鞭策。尤其是特级资质的标准重新修订后，更加强调科技创新。以此为契机，我们获评国家级工法、科技进步奖、参与行业标准制定的项目持续增加，企业也在创新中不断突破自我。”

作为“新世纪十年中国建筑业综合实力50强”企业，公司以科技创新引领企业发展，向创新要效益。通过了国家高新技术企业认定，拥有云南省建筑业

第一批通过省级认定的技术中心，通过了云南省创新型试点企业评审；获国家级工法5项、国家专利143项、主编国家行业标准2项，2个项目获全国建筑业新技术应用示范工程，5个项目获住房和城乡建设部科技示范工程。

总承包公司不断加强技术创新和科技成果转化，施工中通过新技术、新材料、新工艺、新设备的运用，改革传统施工工艺，掀起技术革命，为成本、质量、安全、进度提供新思路，创造新途径，开拓新空间，实现经济效益与社会效益双丰收。

近年来，总承包公司信息化建设覆盖全公司范围，质量、安全、成本管控、人力资源、财务系统均实现了信息化管理，信息化建设走在我省建筑企业前列。通过产业结构调整，使传统的房建主业和新兴板块统一协调发展，目前公司已形成了机电设备安装工程、市政公用工程、水利水电工程、地基与基础工程等板块齐头并进的格局。

在不断的产业结构调整中，总承包公司拓展产业板块，向产业链上游延伸。在水利水电分公司成立后，又相继成立了各专业板块分公司。成立设计院并成功申请甲级设计资质，成为总承包公司最大利润增长点。通过完善建筑设计采购施工一体化功能，形成了适应未来建筑施工发展趋势的设计、采购、施工于一体的EPC施工总承包模式。

立足新起点，公司正加速发展省外市场，“走出去”步伐进一步加快；严格落实“保质量、保安全、保工期、保廉洁、控成本、树形象”管理要求，“项目综合管控”体系持续建立健全；充分发挥“设计—采购—施工”全过程管理优势，不断强化“总承包”职能。统筹省内、省外、国外三大市场协调发展，巩固房建主业，做大做强路桥板块，做优做实水利板块，做专做精安装板块，积极承接高层、超高层建筑、铁路、轻轨等业务探索新兴业务板块，创新创效，争做建筑业变革的时代“答卷人”，坚定不移向“国内一流的工程建设总承包商”目标迈进。



元蔓高速浪渡坡特大桥
本版图片均为供图