

奋进新征程 建功新时代

以改革规范经营管理 以改革激发创新活力 以改革实现脱胎换骨

我省深化国企改革步履坚实

本报记者 李继洪

深化国企改革关乎全省产业转型升级、关乎全省全面深化改革成败、关乎全省实现高质量跨越式发展。省第十一次党代会提出，要深化国资国企改革，持续推进国有资本布局优化和结构调整，健全市场化经营机制，推动省属企业集团整体上市，健全以管资本为主的国有资产监管体制。

在省委、省政府的坚强领导下，云南国企改革坚持以改革规范经营管理、以改革激发创新活力、以改革实现脱胎换骨，以前所未有之决心涉“深水区”、啃“硬骨头”，努力探索国有企业高质量发展新路子。

全省国资国企正扎实推进作风革命、加强效能建设，对标国际国内一流管理，大力推行项目工作法、一线工作法、典型引路法，实施任务项目化、项目清单化、清单具体化，向国企改革三年行动发起最后冲刺。



南天信息昆明生产基地。



昆明地铁“刷脸就行”智能系统。



云投集团打造的昆明国际金融小镇。

2022年一季度	
省属企业实现	
利润	净利润
16.52亿元	3.25亿元
同比增长92%	同比增长353%
上交税费	62.58亿元
同比增长	4.68%

截至目前	
省属企业资产总额	
3.01万亿元	
同比增长12.56%	
净资产	
9109.84亿元	
同比增长13.95%	
平均资产负债率	
66.97%	
同比持续下降	

● 省国资委直接监管的16户省属企业改革三年行动整体任务完成率达到99%

今年以来，全省国资国企深入贯彻落实省委、省政府决策部署，牢固树立“今天再晚也是早，明天再早也是晚”的效率意识，紧盯稳增长、经济效益和社会效益齐增，紧盯防风险、守住不发生系统性风险底线，坚持高目标引领、高质量推进，全力冲刺国企改革三年行动，形成了上下贯通、纵深推进的改革新局面，取得了一系列新的重大进展和重要成果；截至目前，省国资委直接监管的16户省属企业，改革三年行动整体任务完成率达到99%。

省国资委印发的《云南省国资委授权放权清单》，明确监管事项35项、对企业授权放权事项21项，监管权责边界更加清晰。修订考核评价制度，突出

质量效益指标，考核指挥棒作用有效发挥。目前已建设涵盖财务、投资、产权等11个子系统的“数字国资”在线监管系统，监管手段更加科学高效。全省国有企业“三供一业”分离移交全面完成，49.68万名退休人员全部实现社会化管理；省属企业“两非两资”清理退出取得阶段性成效，处置“僵尸企业”229户，企业历史包袱沉重的状况得到有效改善。省属企业集团及各级子企业管理人员竞争上岗的人数占比36.24%，末等调整或不胜任退出304人，实行全员绩效考核的企业户数占比100%。中长期激励机制建设取得新成效，26户子企业已实施激励，累计激励关键岗位和核心人才1687人，积极构建业绩与薪酬

面对严峻复杂的外部形势和经济运行不确定性因素明显增多的情况，全省国资国企围绕核心优质资产，配套设置有效治理机制管控投资风险，最大程度发挥权益资金对实体经济的放大作用，较好实现安全性、收益性统一的一次成功探索和有益实践，“这是中国人寿建立健全未上市企业股权投资方法论的又一重大成果，我们将积极推广‘云南模式’，切实发挥保险资金规模大、投资期限长、投资能力强的核心优势，为保险资金基于地方优质资产开展股权投资合作、进而服务区域经济社会发展大局作出更多探索和贡献。”中国人寿相关负责人如是说。

而此次中国人寿大手笔战略投资

“云南模式”，因为这是中国人寿与云南国资国企围绕核心优质资产，配套设置有效治理机制管控投资风险，最大程度发挥权益资金对实体经济的放大作用，较好实现安全性、收益性统一的一次成功探索和有益实践，“这是中国人寿建立健全未上市企业股权投资方法论的又一重大成果，我们将积极推广‘云南模式’，切实发挥保险资金规模大、投资期限长、投资能力强的核心优势，为保险资金基于地方优质资产开展股权投资合作、进而服务区域经济社会发展大局作出更多探索和贡献。”中国人寿相关负责人如是说。

而此次中国人寿大手笔战略投资

今年3月下旬，省国资委出台了《云南省属企业数字化转型“十四五”发展规划》，透过这个规划，就可以看出全省国资国企在深化改革中为全省打造出了数字化转型新样本。“数字化不仅是依托数字技术提升生产力的过程，也是以数字理念革新生产关系的过程。加快省属企业数字化转型步伐，既是促进‘数字云南’驶入发展快车道的重要‘先手棋’，也是云南在数字良机中抢占先机、实现高质量跨越式发展的重要战略基

础。”省国资委副主任刘成志在接受本报记者采访时如是说。

立足“数字云南”建设总体部署，省属企业数字化转型可谓成效显著。据悉，省属企业围绕数据采集、数据储存、数据可视化、数据分析、数据整合与共享等重点，在能源、水利、地理信息等方面深入探索，优势资源数字化进程不断推进，形成全省农村土地确权颁证工作底图、云能云等一批资源数字化成果，数字化发展数据基础进一步夯实。

“浪潮集团与省国资委紧密合作，

采用云计算、人工智能、区块链等先进

技术打造的国资国企在线监管系统，处

于全国国资监管系统领先水平。”浪潮

集团云南省公司董事长薛兵介绍，该系

转变作风提高效能促进发展

建立常态化督查工作机制，全速推进签约项目落地落实，完成投资430多亿元，高质量共建“一带一路”取得新成效。

营业收入达300亿元，工业产值达220亿元、同比大幅增长65%，利润超过20亿元、同比增长216%，进出口额同比增长1.26倍……云锡集团1至5月份的业绩报表上，实实在在的经营数据透射出作风革命效能建设在该集团落地生根迸发出的澎湃动力，“大力推行作风革命效能建设所激发的强劲内生动力与市场机遇形成了共振，大大提升了企业生产经营效率和质量。”这是记者在云锡集团多个部门及下属企业采访时听到最多的声音。开年以来，云锡集团党委深入贯彻中央和省委经济工作会议、省第十一届党代会精神，抢抓有色金属价格强

周期机遇，克服大宗商品价格上冲影响，统筹推进疫情防控和生产经营，高效推进改革攻坚，加速打造全产业链竞争优势新优势。

作风革命、效能建设已成云锡集团迈向高质量跨越式发展的最强引擎：云南省首个最大规模分布式电站群，首次利用尾矿库建设光伏+生态修复大型新能源项目——中澜·云锡尾矿库光伏电站群项目顺利开工；锡化工新产品DMTC用于镀膜玻璃拓展现市场，实现批量出口日本；二氧化钛供液晶玻璃行业头部企业美国康宁专用实现批量销量；文山锌铟科技创新工艺被列为国家“推广应用先进适用技术”，华联锌铟科技成果获中国有色金属工业科学技术奖一等奖。

推进作风革命、效能建设，让云南植物药业(简称“云植药业”)迸发出了新动

能。今年1至5月，云植药业营业收入同比增长11%，利润总额同比增长123%。混改处于关键期的云南植物药业，各级党组织和广大党员干部学好用好“三个工作法”，提高效率意识，切实推进作风革命，加强效能建设，推动集团发展能力不断提升，发展势头持续向好。“鼓起‘闯’的勇气、强化‘干’的劲头、保持‘实’的作风，在全省万亿级千亿元现代产业体系框架下，全力探索高质量跨越式发展的新路子。”云南工投集团(云南植物药业母公司)负责人介绍，云植药业已发展成为集植物原料药、中药和植物药制剂、化学药制剂一体化现代企业，拥有23个剂型、286个品种、439个批文，产品涵盖心脑血管、神经系统、呼吸系统、消化系统、妇科、肿瘤、眼科等疾病治疗领域。

全力冲刺国企改革三年行动

水平双向对标的激励机制。

据悉，国企改革三年行动启动以来，省属企业一批规划项目取得重大进展，云南能投集团40万吨有机硅项目建成投产，云南建投集团丽江至宁南高速公路加快推进、云天化集团30万吨电池新材料前驱体项目顺利启动。深化央地战略合作，统筹推进央企入滇活动签约项目落地，完成投资430多亿元，云南与中央企业高质量共建“一带一路”取得新成效。云天化股份中长期激励、云南能投集团三项制度改革等一批经验入选国务院国资委优秀案例。

2021年12月28日，省政府新组建的云南省绿色城市更新集团、云南省健康产业发展集团、云南省绿色环保产业集团、

云南省绿色能源产业集团同时挂牌。这是我省进一步深化国资国企改革，持续推进国有资本布局优化和结构调整，构建现代经济体系过程中实施的重大举措。“云南新组建的四个绿色产业集团的业务，均是云南最具有比较优势，代表云南发展趋势的产业，所以，资金对云南深化国企改革这一重大突破十分看好。”投资界人士主流观点认为，健康产业、绿色环保和绿色节能都是云南的特色优势产业，在支撑云南高质量发展中的产业优势十分明显，因此十分关注这一改革举措。

后发优势明显的云南，正迎来国家

重大发展战略和政策在云南交汇叠加以

及云南独特的区位优势、资源优势、开放

优势正加快转化为发展效能等一系列

发展机遇，不断增强产业链供应链安全性、稳定性、可靠性，努力打造原创技术“策源地”和现代产业链“链长”。未来五年，省属企业将通过调整产业结构，推进转型升级，深化开放合作，做强做优做大国有资产和国有企业，充分发挥国有经济战略支撑作用，实现发展质量明显提升、布局结构合理优化、创新能力全面提升、管理机制更加健全有效等目标。在发展质量上，省属企业成本费用利润率力争达到全国平均水平，净资产年均增幅不低于全省经济增长水平，平均资产负债率控制在66%以下。与此同时，省属企业创新主体地位更加强化，科技创新体系更加完善，自主创新能力显著提升，各类创新要素向企业集聚。

高质量发展吸引高质量投资

云投集团，更是引起了市场的高度关注，“寿险公司因为其经营业务具有长期性和稳定性等特点，为资本市场提供了更加长期、稳定的资金来源。”云南财经大学金融学院教授钱振伟认为，中国人寿这样的金融巨头战略投资云投集团，显示了央企资金对云投集团和云南省属企业改革发展的信心，将有利于发挥示范带动效应，引领其他资本向云南聚集，强化金融服务实体经济能力。

国开行云南省分行表示，作为中国最大的中长期信贷银行，将与云投集团在内的云南省属企业在数字经济、文体旅、医康养、贵金属新材料及能源、绿色环保等领域深化合作，共同谋划重大战

略协同、重点项目开发。在争取金融机构金融支持的同时，省属企业也在积极发挥主业优势，为金融行业高质量发展提供“云南方案”，贡献“云南力量”。

“当前，云南正处于新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化加速发展阶段，国家重大发展战略和政策在云南交汇叠加，独特的区位优势、资源优势、开放优势正加快转化为发展效能，未来发展空间巨大。”云南财经大学首席教授、金融学院院长熊德平分析认为，云南不但有云天化集团、云锡集团、云南贵金属集团这样的产业龙头，更在省委、省政府的坚定支持下持续深化各领域国资国企改革，具备持续承接、运用金融

资源的良好基础。金融机构加强与省属企业合作，将有助于省属企业进一步发挥在全省经济发展中的支撑作用。

同时，各大金融机构也看好云南经济的未来发展。今年2月在国开行云南省分行召开的云南建投集团高速公路项目融资推介会上，国开行和六家国有商业银行均表示，云南省作为南亚东南亚的辐射中心，经济发展有较大增长空间，市场前景广阔，交通等各类基础设施建设潜力巨大，势必会成为物流、人流的一个新中心，今后各行将发挥机构优势，争取资金和授信资源向云南省尤其是省属企业倾斜，为云南经济高质量发展贡献力量。

打造全省数字化转型新样本

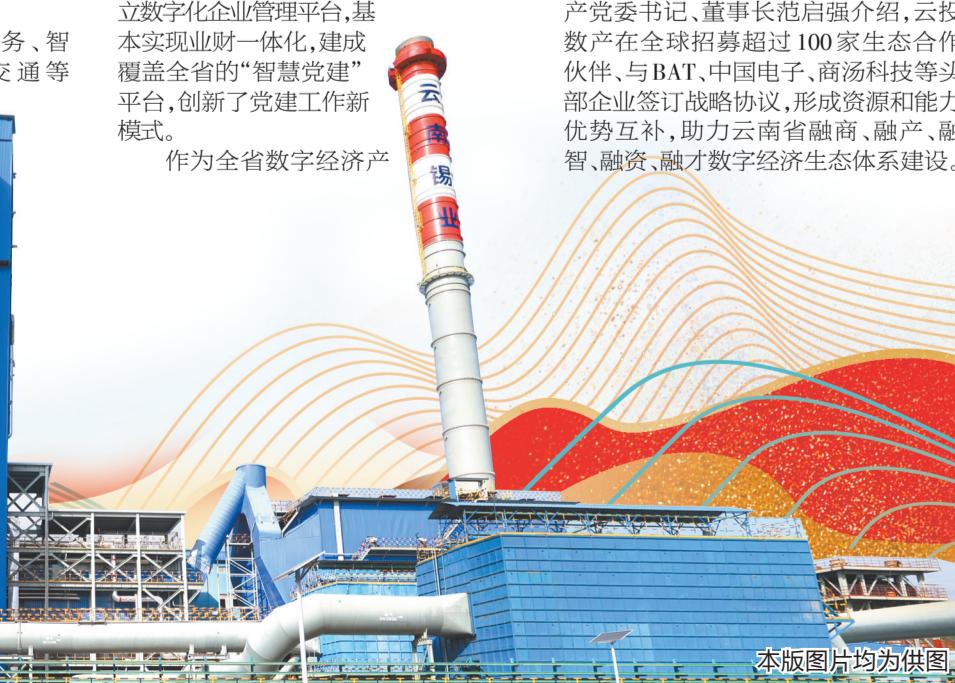
按照“5+N”的总体规划思路，有效提升省属企业管理水平，规划设计、采购、生产、经营、合约、财务、税务、资金、审计等企业内控管理，充分对标一流企业，帮助提高投资布局能力、市场化经营能力、集团内部管控能力、创新能力、风险控制能力，有力推动企业向高质量发展迈进，“我们在云南首创了国资监管、企业债务风险管理防范系统，真正实现了国资监管动态化、精准化、智能化、可视化。”薛兵说。

面向智 能制造、智 能服务、智 慧交通等

方向，省属企业按照问题导向、应用牵引思路，积极布局，成功打造“一部手机”系列产品成为行业标杆，大力投入建设5G智慧矿山、智能工厂、数字车间等重点应用，智能采矿选矿系统等项目已落地投产，推进全省产业数字化蓬勃发力。与此同时，省属企业深入应用数字化技术，全面推进企业内部治理、政府公共治理能力快速提升，数字化治理成效显著。据悉，部分省属企业集团层面已建立数字化企业管理平台，基本实现业财一体化，建成覆盖全省的“智慧党建”平台，创新了党建工作新模式。

作为全省数字经济产

业的重要投资主体，云投集团依托旗下云南数字经济产业投资集团(简称“云投数产”)全力把数字经济打造成为引领经济高质量发展的强大引擎，“我们结合云南边疆民族地区数字经济实践成果，提出了新型基础设施建设、数字产业化、产业数字化、数字化治理、数据价值化、面向南亚东南亚数字经济枢纽的‘一基四化一枢纽’发展计划，为全省数字经济发展贡献云投方案。”云投数产党委书记、董事长范启强介绍，云投数产在全球招募超过100家生态合作伙伴，与BAT、中国电子、商汤科技等头部企业签订战略协议，形成资源和能力优势互补，助力云南省融商、融产、融智、融资、融才数字经济生态体系建设。



本版图片均为供图