

> 聚焦

在中交集团帮扶下，贡山县丙中洛镇秋那桶村集体经济不断壮大—— 从零收入到“百万村”

本报记者 李寿华 文/图

乡村振兴新征程上，在各级党委政府和中交集团支持帮扶下，贡山独龙族怒族自治县丙中洛镇秋那桶村立足资源禀赋，创新思路，以“党建+”模式，成

立建筑公司，发展旅游服务业，开展特色农产品加工。短短3年，集体经济从零收入到突破200万元，成为怒江傈僳族自治州为数不多的“百万村”。



秋那桶村集体经济收益分红大会

“空壳村”破壳重生

2019年前一直为零。

中交集团帮扶干部，秋那桶村驻村第一书记、工作队队长李微告诉记者，他刚到村里时，村集体经济账上几乎没有钱，村里有资源无资产，有优势没挖掘。

“集体经济破局，必须在产业上做文章。”2019年，在县、镇党委、政府指导下，李微和村“两委”班子创新求变，用“党建+”模式，成立酒店服务公司和餐具洗涤厂。以村里18家民宿客栈、农家乐、酒店为中心，面向丙中洛全镇开展

旅游接待、酒店宾馆布草、餐饮用具清洁等服务，破局开路，激活集体经济。当年，村集体经济挖到“第一桶金”，收入8.5万余元，“空壳村”破壳重生，实现了零的突破，迈出了关键性的第一步。

“丙中洛是怒江大峡谷网红打卡地，酒店宾馆、客栈、农家乐多、游客多。发展旅游服务经济，路子找对了。”丙中洛镇驻村工作队大队长胡建荣说，酒店服务公司和餐具洗涤厂的成立，让秋那桶村许多妇女家务工两不误，有了稳定的收入来源。

村级公司“竞秀”新农村

村民喜领分红金

早春二月的傍晚，中交有机食品加工厂建设工地灯火通明，车来人往。秋那桶村党总支书记、建筑公司总经理余贵林领着20多个工人架设钢梁，铺设管网。

“大伙再坚持一下，一定要完成主体结构建设。”余贵林一边干活，一边给工人鼓劲，“这个项目一完工，村集体经济收入将会突破200万元。”

村集体的锅支起来了，怎么把火越烧越旺？李微和村“两委”班子把目光转向建筑业。

“国家对怒江州很支持，乡村振兴项目多，中交集团帮扶成立了怒江建筑产业园，各级党委政府都支持发展本土建筑产业，这是一个非常好的机遇，不能错过。”在工程建设行业干了16年的李微，敏锐地发现了村集体经济和群众持续发展增收的好契机。

2021年10月，秋那桶成立村集体控股、村民入股的建筑公司，承接中交集团帮扶项目及地方政府以工代赈工程项目，拓宽集体、村民增收路。破解长期以来因文化程度不高、缺乏技能和自信、对外务工有畏惧心理等造成的劳务经济徘徊不前、村集体经济后劲乏力的困境。

“让拿锄头的人去干工程，刚开始我手里也没底。”作为村级企业“CEO”，余

建筑公司内部成立了7个劳务班组，同台竞技，比学赶超，积累经验，培养人才。”余贵林说，驻村工作队和村“两委”班子团结一心，迎难而上，带领群众向“百万村”目标冲刺。

目前，秋那桶建筑公司已承接工程项目15个，合同总造价2270万元，完成200余名建筑工人技能培训，248名秋那桶村民成为建筑工人，用工突破8500人次，村集体经济收入150万元，务工收入210万元。

从一个“空壳村”到集体经济收入100多万元，余贵林的感觉是“石头滚上了山”。

现在，秋那桶村已建立建筑公司、酒店服务公司、餐具洗涤厂、农特产品加工厂、村级公司“竞秀”新农村，初步探索出“党总支+建筑+旅游+特色产业”这一新路径。村集体经济税前收入突破200万元，净收入155万元，上缴村集体经济账户103万元，实现了“百万村”目标。

走进风光旖旎的秋那桶村，新楼林立，阡陌叠翠。“以前村上要钱没钱、干事没人，都想出去发展。现在不一样了，工作队、村干部带着我们搞发展，村里底厚了，我们钱包也鼓了，出去的人都想回来。”说起村里的变化，秋那桶村民感触最深。

产业多元布局添动能

万元收入。”李微说，届时，秋那桶村产业布局将更加完善，集体经济步入自我滚动发展的良性循环。

如今，秋那桶村410名村民成为建筑能手、产业带头人、农产品经纪人和旅游服务经营人才，638名劳动力有一半以上在“家门口”就业。

秋那桶村还动员村里高中毕业生报考村集体经济公司所需专业志愿，录取后由村内企业补贴供读，毕业后回村公司就业，实现教育帮扶与人才本土化双向发展，为乡村振兴培育一支带不走的各项专业技能、管理人才和乡土商贸经济人才队伍。

“现在，村企联建延长产业链，企业获利、村集体得益、农民受惠的机制基本建立起来，可持续发展的根基更加牢

固。”李微说，经过3年的发展，秋那桶村探寻到村集体经济与农民增收的融合点，画出了同心圆。

大河有水小河满。村集体的口袋鼓了，能干的事情就多了。现在，村里的美化、亮化工程有序进行，村容村貌焕然一新；捐资助学覆盖面广了，文体活动更丰富，山药、灵芝种植、土鸡养殖项目有钱干了。

落日余晖下，碧绿田畴间，一座现代化农产品加工厂正拔地而起。秋那桶变了，一年一个样，再也不是那个守着绿水青山过穷日子的小山村了。对于李微、余贵林和其他村干部来说，这仅仅是个开始。余贵林说：“未来路还很长，我们的任务只有一个，就是让秋那桶村一年更比一年好。”

> 见闻

农旅融合 乡村游升温

“大家手脚再麻利些，把房间、庭院的卫生打扫好，小猪、土鸡宰杀好，又有一批客人要到了。”近期，一批批游客到贡山独龙族怒族自治县丙中洛镇踏青观景，秋那桶村阿白客栈老板阿白与帮忙的乡亲们清扫环境卫生，杀鸡宰猪，迎接游客。

春节以来，丙中洛旅游业持续升温，中交伊拉米拉云居酒店、那一朵特色民宿等酒店客栈，游客熙攘。经丙察察线到西藏自驾行，从贡德公路，翻孔雀山到香格里拉，进行大滇西环线游，成为贡山旅游一个新热点。

“到贡山体验民族风情，看怒江大峡谷美景，感受边疆各族人民生产生活新变化，非常有意义。”昆明游客王晓霞说，经贡德公路游大滇西旅游环线，是自驾车旅游最大的乐趣。

在独龙江乡“克劳洛”乡愁领地，游客们住雪山环绕的特色民宿，观独龙江风景，看独龙族文女编织独龙毯，品尝美食，与独龙族群众一起唱歌跳舞，购买当地生产的灵芝、羊肚菌、草果、黄精，体验独龙江原生态生产生活方式，感受独龙江峡谷日新月异的变化。

“克劳洛”乡愁领地是独龙江乡北端最后一个自然村，2021年5月，独龙江乡利用上海浦东新区沪滇协作和中交集团帮扶资金，建设了28栋

本报记者 李寿华

**后续帮扶力度大
安居乐业有奔头**

产业扶贫车间务工的搬迁居民

近年来，怒江傈僳族自治州持续加大易地扶贫搬迁后续扶持力度，完善安置区基础设施，发展特色产业，抓好稳岗就业，强化社区治理，确保10.2万余名搬迁居民安居乐业有奔头。

配套设施逐渐完善。全州67个集中安置区水、电、路、信等基础设施已按标准配齐，搬迁群众生产生活环境、就医、就学条件明显改善，基础设施和民生短板全面补齐。去年，该州争取落实易地扶贫搬迁配套基础公共服务设施建设补助资金8905万元，6个项目全部建成投入使用。投入上海市浦东新区东西部协作资金769万元，实施配套设施建设、社区治理、能力素质提升等项目32个。

产业建设迈上新台阶。创造性实施“保生态、兴产业、防返贫”生态建设三年行动，全面有效流转盘活搬迁群众宅基地、承包地、山林地“三块地”资源，18.1万亩林业生态扶贫项目获国家立项支持，落实授信资金19.03亿元，13.6万人参与生态建设，累计完成生态建设30.6万亩、支付搬迁群众为主的群众劳务费1.45亿元，《盘活“三块地”穷山变金山》成为全国搬迁后扶典型经验推广。同时，怒江州还在易地扶贫搬迁安置区及周边建立农业产业园区、产业基地、专业市场等65个，大力发展特色农业产业，覆盖带动搬迁群众19403户74877人，吸纳搬迁群众季节性务工8154人次；建设安置点微菜园36个，受益搬迁群众1.85万户7.87万人，年户均减少生活成本3000元。

就业增收有了新渠道。在泸水试点组建易地扶贫搬迁同心社区物业公司，率先推广社区红色物业管理新模式，12名“红色头雁”分布在红色物业的各个岗位，有偿承担周边街道、各企事业单位和其他社区的垃圾清运、保洁、水电安保、绿化等物业服务工作。提供63个岗位，吸纳搬迁安置区留守妇女、半残疾老人等重点人群80名群众实现就近就地稳定就业，带动社区集体经济收益10万元以上。搬迁安置区认定就业帮扶车间16个，稳定吸纳搬迁群众就近就业975人，人均月增收2000元。在安置区周边新建中交建筑产业园区，入园企业371家，培训高标产业工人1000余人，吸纳就业1100余人。抽调500名在职党员干部组成就业小分队开展就业服务工作。目前，全州易地扶贫搬迁劳动力5.81万人，实现转移就业5.27万人，就业率达90.70%。

社区治理有了新提升。在67个集中安置区成立社区27个，设立居民小组213个。设立综治中心（含调解室、警务室、网格室）48个，成立红白理事会29个，成立72个党组织202个党小组，成立工会、共青团、妇联等群团组织89个，实现搬迁安置区基层党组织全覆盖。组建感恩宣讲团78个，组建文艺宣传队70支，组建扶贫工作暖心团55个，为搬迁群众解决急难愁盼事情10511件。在安置社区设立爱心超市、爱心食堂，为社区内留守老人、留守儿童免费提供爱心餐，组织开展每季度最美楼栋、最美家庭评比活动等，搬迁群众交往交流交融，获得感、幸福感、安全感不断提升。

本报记者 李寿华 摄

> 图片新闻



近年来，怒江傈僳族自治州整合资源，集中实施美丽村寨、美丽庭院、幸福村寨建设，开展道路硬化、墙体文化、环境美化建设，着力打造产业兴、环境美、生活好、乡风好的和谐美丽乡村。图为泸水市六库街道赖茂村美丽村寨一角。

本报记者 李寿华 摄