

漫湾三十年：见证云南能源建设的历史飞跃

本报通讯员 韩贺

三十年，在人类历史的长河中只是一瞬；而漫湾电厂却经历了企业从无到有、从弱到强的发展历程，见证了云南从电力短缺到电力能源大省的历史飞跃。

改革开放初期，中央提出“解放和发展生产力”的历史任务，云南省委、省政府抓住机遇，成功建成了云南省第一座百万千瓦级大型水电站——漫湾电厂，成为云南改革开放发展史的生动缩影。

勇闯改革新路，开创漫湾模式

“只有顺应历史潮流，积极应变，主动求变，才能与时代同行。”一直以来，能源与交通制约着云南经济发展。发展能源，必须搞电力建设；电力发展的优势是水电，水电的“富矿”是澜沧江；澜沧江上开发条件最优越的就是漫湾水电站。但在当时的国情之下，要国家拿10亿元投资在云南搞项目，谈何容易。

“能源搞不上去，云南的其他工业就无法发展。我们愿意合资，云南可以出30%的投资。上漫湾，我们看准了；没有钱，我们卖裤子也干！”时任云南省省长普朝柱的铿锵誓言仍在耳边回荡。云南

举全省之力，“摸着石头过河”“集中力量办大事”，以实际行动履行建设“大国重器”的使命担当。

漫湾水电站在投资体制上试行中央与地方合资建设，首开我国部省合资建设大型水电站的先例；突破了旧的工程管理体制，由云南省电力局以业主身份参与施工建设；在大型电站建设中首次全面实行了招标投标制；成为国家水电建设推行建设监理制的第一批试点单位……漫湾水电站的建设，体现了以改革总揽全局的精神，走出了一条工期短、质量好、投资省的新路子，开创出一条水电建设的新路——漫湾模式。

依靠职工力量，书写发展答卷

三十年来，面临的各种困难挑战接踵而至，漫湾电厂迎难而上、团结奋斗，全体职工形成了攻难关、防风险、迎挑战、抗高压的强大合力，交出一份份不负时代的精彩答卷。提前一年实现大江截流，打赢了澜沧江上的第一个“硬仗”；建厂不到六年实现“接管机组”“跨局标、达部标”“创一流”3个历史跨越，成为云南电力的一面旗帜。

截至2023年6月，漫湾电厂累计开展13次机组A级检修、27次B级检修、129次C级检修，水垫塘修补、电抗器更换、断路器現地控制汇控柜改造等工作的圆满完成，为同行业流域技术改造和

设备选型等提供了有益借鉴与积极参考；生产管理模式实现了由“机电合一”“少人值守”到“无人值班”的不断进步，电厂累计发电量超1850亿千瓦时，安全生产天数超7000天。

实干是最好的担当，为民造福就是实干担当的出发点和落脚点。从最初用水难、行路难、住宿难，到如今卫生环保的用水、安全便捷的交通、赏心悦目的花园式厂区，听心声、重调研，一件一件抓落实，一年接着一年干，漫湾电厂始终用心用情用力解决群众关心的实际问题，解决好后顾之忧，凝聚起众志成城的磅礴之力。

不负时代使命，推动电力发展

漫湾电厂的建设和运营，融入了改革发展的基因，见证了电力发展的历程，每一次改革都给电厂的事业发展注入了新的活力，增添了不竭动力。

“审度时宜，虑定而动，天下无不可为之事。”改革开放之初，电力供应严重短缺。国家推行“集资办电”解决电力建设资金不足的问题，云南电力工业按照“优先发展水电、协调发展火电、同步建设电网”的方针，多渠道集资办电。漫湾电厂作为第一座由中央和地方合资建设的水电厂，开启了澜沧江干流开发的序幕，也拉开了中国澜沧江水电史的序幕。

2002年12月，中国电力新组建（改组）的11家公司在北京人民大会堂宣告成立，标志着新一轮电力体制改革全面拉开序幕。这一轮以“厂网分开、主辅分离”、优化电价体系为核心的改革，使垂直一体化垄断经营被打破，被视为电力工业发展新的里程碑。

2003年3月，漫湾电厂由原来独立

生产经营企业变为华能澜沧江公司所属的生产企业，企业隶属关系发生了变化，面临着尽快适应公司总体发展战略要求、适应澜沧江水电滚动开发形势、适应“大公司、小电厂”运营模式的迫切要求。

2004年9月，漫湾电厂成立改革工作组，大刀阔斧实施体制改革。内部机构由原来的24个调整为“八部二室”，电厂在册员工417人经组聘后上岗150人。

走过体制改革的艰辛与成就，漫湾电厂又站在新的起跑线上。新时代的十年，电力体制改革进入新常态，市场化步伐加快。从“摸着石头过河”到“敢闯敢试”，改革，考验的不仅是勇气与决心，更是漫电人对发展规律的深刻洞察和准确把握。

从参与电力市场化交易到积极助力开发建设新能源，从解决“有没有”“够不够”，到解决“好不好”“优不优”，漫湾电厂始终保持敢于斗争的志气、骨气、底气，全力战胜前进路上各种困难和挑战，依靠顽强斗争打开事业发展新天地。



漫湾大坝

践行社会责任，展现央企担当

“全面小康，一个不能少；共同富裕，一个不能掉队。”中央企业被称为“国之脊梁”，是国民经济的重要支柱，也义不容辞地成为脱贫攻坚事业的重要力量。

漫湾电厂自1993年6月30日投产发电以来，一直致力于构建和谐企地关系，助力地方脱贫攻坚。以1994年6月6日开展“希望工程1+1助学行动”为标志，漫湾电厂拉开了对外扶贫援助工作序幕。2003年，按照华能澜沧江公司“百千万”工程的要求和部署，漫湾电厂着力实施素质提高、民生保障、民族文化和生态保护四大工程，扶贫工作力度、深度和准确度都达到了新的高度。

截至2023年6月，漫湾电厂累计投

入扶贫资金5300余万元，实施了100多个扶贫项目，农村基础设施、公共文化建设和社会保障、教育卫生事业等全面提升，实际受益群众达2.1万余人；2015年至今，共派出4名扶贫驻村干部，先后定点帮扶云县、景东彝族自治县扶贫工作，对口支援的云县大田山村于2018年9月18日实现脱贫摘帽，漫湾电厂荣获“临沧市脱贫攻坚先进单位”称号；电厂将华能澜沧江公司新时代“百千万工程”及消费帮扶助力乡村振兴的目标与任务，与人民群众现阶段需求有效衔接，深度融合，2019年至今，电厂消费帮扶总额达311.91万元，以实际行动与扎实成效充分展示国有企业的责任与担当，受到地方党委政府和人民群众的一致好评。

扛起发展之责，投身“二次创业”

加快规划建设新型能源体系，是党中央立足我国能源资源禀赋，统筹能源发展与“双碳”战略，作出的新战略部署，顺应新时代新征程形势任务发展的新要求，中国华能明确提出“三六六”发展战略，开启领跑中国电力、争创世界一流新征程。

华能澜沧江公司深度融入中国华能绿色低碳转型发展大局，明确“123”战略定位与“469”中长期发展战略目标，全力创建世界一流现代化绿色电力企业。在“二次创业”的新征程上，华能澜沧江公司有部署、漫湾电厂见行动，全力跑出“加速度”。在华能澜沧江公司打造澜沧江云南段风光一体化可再生能源综合开发基地建设，漫湾电厂区位优势、送出优势得天独厚。电厂积极

极调研走访周边村、镇、县政府，苦干实干抢抓资源，克难奋进加快建设，所促成项目纳入该公司“央企入滇”项目。

漫湾电厂积极打造“党建+光伏+集体经济+产业”新亮点，永胜村老虎背光伏样板示范工程成为中国华能和临沧对外展示的重要窗口。同时推进华能澜沧江公司首个水光互补示范项目建设和，全力做好电厂7号联变增容改造，圆满完成35千伏配电柜改造与220千伏234断路器大修新能源接入项目，为打造云南省首例水光多能互补标杆示范基地奠定坚实基础。从“杀出一条血路”到“闯出一条新路”，新时代改革开放的实践课题在转换，但漫电人心怀“国之大者”“敢于啃硬骨头，敢于涉险滩”的勇毅从未改变。

大道如砥，奋斗如歌，回望漫湾三十年，有涉滩之险，有爬坡之艰，有关关之难，当严峻形势和斗争任务摆在面前时，漫电人始终化压力为动力，变挑战为机遇，不断收获新的荣光。在充满光荣和梦想的新征程上，漫湾电厂将主动服务和融入新发展格局，保持“拼”的精神，拿出“闯”的劲头，发扬“干”的作风，以接续奋斗跑好时代接力赛，在华能澜沧江公司建设世界一流现代化绿色电力企业、中国华能领跑中国电力、争创世界一流的新征程中展现新作为、贡献新力量！



漫湾库区



漫湾电厂主厂房



出线铁塔

平凡与不凡

本报记者 侯婷婷

时光如流，历经无数岁月，澜沧江始终奔流不息，用平静中蕴含的澎湃力量创造一个又一个奇迹，在中国水电发展史上写下历久弥新的动人篇章。

澜沧江畔的漫湾电厂，有一群人三十年如一日默默坚守岗位，心怀理想与信仰，以敢为人先的锐气、舍我其谁的担当、只争朝夕的干劲，赓续着中国水电人的精神血脉，激荡深厚蓬勃的中国力量。

亲历万里沧江第一坝建设

1987年12月20日清晨6时10分，漫湾水电站顺利截流，这是漫湾水电站建成的第一步，也是万里沧江被人类征服的第一步。跨越三十余年，回忆起这一历史性的时刻，漫湾电厂水工技能带头人岳宏斌仍然心潮澎湃。

“当地老百姓说，只有神迹出现才能让大江截流。当澜沧江首次凭人力实现截流时，当地群众无比兴奋和好奇，扶老携幼来观看截流现场，两岸山站满了人群。”岳宏斌说，在这场无比壮观的“制服澜沧江之战”上，工地上近百盏大灯齐放，亮如白昼；大型装载机、吊车挥舞巨臂，装石上车；数十辆巨型载重车在料石场和龙口间穿梭……不断垒起大坝向江心推进。

“截流越到后面水量越大、流速越快、难度也越高，我们目不转睛盯着现场，紧张又激动，攥紧拳头暗暗为大家加油鼓劲。当截流成功时，两岸爆发出响彻云霄的欢呼声，仿佛过节一样欢乐热闹，那一刻的激动与自豪，至今回想起来我仍然热血沸腾。”岳宏斌说。

随后，岳宏斌陆续见证了1993年6月首台机组投产发电等历史性时刻，逐渐成长为漫湾电厂技能带头人，并以敢于创新的精神引领漫湾大坝安全监测系统更新改造，向着实现大坝安全监测100%自动化的目标前进。

“漫湾电厂的发展也是国家发展的缩影，二十世纪九十年代我们就率先实现了‘创一流’历史跨越，当前，站在华能澜沧江公司‘二次创业’新的历史起点上，我们一定能够再次见证与创造新的辉煌！”

践行踏实苦干的漫湾精神

“作为一名1993年入厂的员工，我有幸参与并见证了漫湾电厂建厂发电的三十年。三十年来，我通过档案工作，见证漫湾的发展变化，手中的一份份案卷仿佛在诉说着历史长河的日月更替和山河变迁，它承载了几代漫湾人的追求、梦想和成就，回望三十年，心中是满满的自豪。”漫湾电厂档案专责许蓉说，漫湾电厂作为国家重点工程，档案工作是重点建设项目的历史记录，也是项目投产运行维护、经营管理等工作的重要依据，需要耐得住寂寞，更要经得住烦琐。

2012年9月，华能澜沧江公司启动“档案数字化工作”，许蓉日以继夜整理浩如烟海的资料，完成了13万多条档案数字化工作，“档案工作很枯燥，坚守这个岗位靠的是对工作的责任感与热爱。我认为，对人最高的评价是踏实靠谱。三十年来，漫湾电厂的精神就是踏实和靠谱，员工们敬业爱岗、兢兢业业，以爱厂如家的主人翁精神，用汗水与实干凝结起漫电人最宝贵的精神财富。”许蓉说。

探索与创新永不止步

“1993年6月30日，漫湾电厂首台机组投产发电，经过前后期极度紧张繁忙的运行维护工作，当天我反而没有特别激动。那一晚，我在满满的幸福感中睡得格外安稳香甜。”漫湾电厂运维部咨询员谭建华说，他是临沧本地人，因为对电力事业的向往，高考志愿填报了电力专业，并在正式发电前如愿进入漫湾电厂工作，见证了这一历史性的时刻。

三十年间，谭建华参与了数次电气设备改造，见证了国产制造装备勇攀科技高峰、面向世界，从“跟跑”到“并跑”“领跑”的蜕变。“电厂刚投产时，国内的工业水平较低，运行中的误发信、误动给我们的工作带来不少困扰。到了今天，国产的微型型保护设备稳定性和可靠性非常高，保护正确动作率几乎百分之百，而且功能十分强大，国产的电气二次设备及仪器也出口到很多国家。从引进消化吸收再到创新，是国家以科技创新挺起高质量发展脊梁的缩影，作为一个参与者和见证者，我感到无比骄傲与自豪！”谭建华说。

面向未来，谭建华对新一代漫电人寄予厚望。“国家的不断发展，为人才提供了施展才华的广阔天地。一代人有一代人的担当，传承不惧挑战、敢拼敢闯的漫湾精神，锤炼更加过硬的专业技术本领，漫湾电厂一定能够创造新时代的光辉业绩！”谭建华说。

绘就人民至上的光荣答卷

“进入漫湾电厂三十年，企业就是我们的家。”漫湾电厂办公室治安保卫兼新农村建设专责杨映华说，他自1992年进入漫湾电厂工作，先后在运行、安保、新农村扶贫等多个岗位工作，其中，运行与扶贫让他感触最深。

“成立之初，漫湾电厂运行分场曾经多达120余人，实行‘三班倒’工作制，每个班需要20多人同时工作。近年来，公司不断推动技术与管理的探索创新，2018年，漫湾电厂正式启动‘无人值班’模式，运行缩减到16人，实现了减员增效，为创一流水电厂奠定了坚实的基础。运行的变化，也是职工素质提升、管理理念创新、国家技术进步的缩影。”杨映华说。

谈到扶贫，杨映华同样感触良多。以二十世纪九十年代初开展“希望工程1+1助学行动”为标志，多年来漫湾电厂始终心系群众、医疗、教育、出行、生态环境等全面援助，让帮扶的阳光照耀到了每一个角落。尤其2015年，漫湾电厂主动扛起定点帮扶云县栗树乡大田山村的重任，打造出国企定点帮扶的“华能样本”。2020年，在临沧市脱贫攻坚表彰大会上，漫湾电厂荣获“2020年度脱贫攻坚先进单位”荣誉称号。

“坚持人民立场、人民至上，坚持不懈为群众办实事做好事”，是我们的初心使命。接下来，漫湾电厂将继续巩固拓展脱贫攻坚成果、接续乡村振兴，不断增进广大群众的获得感幸福感，彰显央企的社会责任担当！”杨映华说。

华章日新，漫湾精神薪火相传，以厚重历史传承的勇毅与担当，华能澜沧江公司正奋力谱写新时代华彩乐章，向着“建设世界一流现代化绿色电力企业”的美好愿景逐浪前行。



援建华能博爱卫生室



设备改造