

中国能源建设集团云南火电建设有限公司与电力同行筑时代精品——

火电“高原铁军”七秩荣光耀云岭

本报记者 段晓瑞 王永刚

七十年筚路蓝缕，不畏艰险；七十年栉风沐雨，步履铿锵。

从建设新中国成立后云南第一座火电厂到参与建设数百座输变电工程，从投身风电、光伏等新能源建设浪潮再到远渡重洋拓展海外业务，助力中国技术、中国制造走向世界……七十年来，中国能源建设集团云南火电建设有限公司（以下简称云南火电）一代又一代建设者积极落实国家能源发展战略，主动融入云南经济发展大局，高扬“高原铁军”精神，筑造了多个载入史册的精品工程，成为云南电力工业的开拓者、践行者和推动者，为保障国家能源安全、践行“一带一路”倡议、助力地方经济发展作出了重要贡献。



输变电工程带电作业



保山杨柳光伏发电项目



曲靖富源胜风电场



500千伏白邑输变电工程

1953年，云南火电成立，西南电业管理局十一工程公司派出一支60余人的施工队伍奔赴云南，5年后更名为云南电力建设公司，拉开了云南电力建设的序幕。1977年，云南省委批准成立了隶属于电力工业部云南省电力工业局的火电建设公司，此后为适应经济社会发展进行了多次组织结构调整。2011年中国能源建设集团有限公司成立，云南火电成为其全资子公司。2014年，为满足改革发展需要，云南火电与浙江火电重组成为浙江火电全资子公司，正式更名为中国能源建设集团云南火电建设有限公司。

该公司依托中国能建强大的资质优势、资本优势、科技优势和工程建设能力，围绕“一业为主、两轮驱动”的发展思路，本着输变电做强、运维检修做精、新能源做大、投融资做优的业务发展战略，不断迎难而上、破局开路，已发展成为主营业务涵盖能源电力、水利水务、市政交通、生态环保和房屋建筑等领域，具有工程建设及管理、运行维护和投资运营、技术服务、装备制造、工程检测等综合产业链的综合性工程公司以及中国最大的电力运维服务商之一，全面助力能源电力、水利水务、市政交通、生态环保等多个行业领域发展。

七十年来，云南火电紧紧抓住西部大开发、“西电东送”、农网改造建设等战略契机，与五大发电集团紧密合作，打造了多个载入史册的精品工程，为助力云南电力工业和地方经济社会发展贡献了云火之力。

1966年，老一辈火电人在极其艰苦

随着我国电力体制改革的不断深化，电力基建全面走向市场化，中国能源建设集团云南火电建设有限公司的业务也从单一的火电施工转向多元化发展。面对错综复杂的内外部形势和艰巨繁重的改革发展稳定任务，该公司大力践行集团“1466”战略和浙江火电“12345”总战略，紧紧围绕稳增长、加强科学管理两条主线，打好履约提质攻坚战，2022年，公司各项经营指标稳健增长，为实现“十四五”发展目标奠定了坚实基础。2022年，该公司营业收入实现18.07亿元，新签合同55亿元，利润总额3061.07万元，同比分别增长19.19%、71.88%、50.75%。

稳健增长的

接续奋进 筑就能源精品工程

的条件下建成了新中国成立后云南第一座火电厂——开远电厂，对当时锡业生产、滇越铁路用电及工业发展发挥了重要作用，也迈开了云南火电发展壮大的第一步；随后，宣威电厂、开远小龙潭电厂、阳宗海电厂、曲靖电厂等54项火电项目相继建成；先后参与南方电网正负800千伏特高压实验基地、云贵互联工程及昆柳龙直流工程建设，成为“云电送粤”500千伏南通道、500千伏四变十七线工程，乌东德电站送出配套等工程建设的主力军，历时6个月建成投产500千伏白邑至新建工程，创造了云南电网建设史上最短工期速度，并承担了云南电网10余个州（市）的城农网改造项目建设，为落实国家“西电东送”战略、保障电力稳定供应作出了重要贡献。七十年来，已建设投运35千伏至800千伏变电站500多座，220千伏以上输电线路8000千米，施工地域遍及我国20多个省（区、市）。

20世纪90年代起，公司不断拓展业务范围，在电厂运检、设备维护上戮力深耕，高标准建设、检修完成大型电力机组200多台，常年运维核电、火电、水电、电网、新能源等项目60多个，并走出国门开拓海外运行、维护、检修一体化业务，此外，将触角延伸至非电业务，全面参与基础设施、公路、桥梁、轨道交通、环保、水务、水利、高标准农田等领域的投资建设。

该公司积极践行国家“双碳”战略，主动投身风电、光伏等新能源项目建设，累计建设风电工程80多项，装机容量超过2500兆瓦，在建及投产光伏项

精益求精 守好安全质量底线

背后，得益于高效的项目管理能力、不断提升的技术创新和开拓能力。围绕电力工程、非电工程齐飞，国内业务、国际业务并进，高端市场、新兴市场双赢三大业务布局，该公司狠抓项目管理，强化安全质量管控能力，有效保障了安全高效生产和项目履约，牢固树立起了工程管得好、服务水准高、履约能力强的品牌形象；编制发布EPC项目管理办法，多部门联动加强物资采购管理，不断夯实项目管理基础。

与此同时，抓细抓实重要时段安全保障工作措施，动态实施安全风险管控，建立问题隐患和制度措施“两个清单”常态化工作机制，从源头上防范化解安全风险，从根本上消除事故隐患，全面提升安全生产治理理念。该公司以工程实施为阵地，强化项目质量管理主体责任，持续提升质量意识及技能，加强质量监督导检查，持续提升工程质量工艺水平。

经过多年积累，中国能源建设集团云南火电建设有限公司生产水平显著提高，科技创新取得新突破，尤其在高原、高海拔、大跨度高压输电施工、高电压等级带电作业、高性能混凝土应用、摇摆氩弧焊工艺、大口径厚壁合金管焊接、锅炉组件吊装方面，攻克了一个个技术难题，取得了丰硕成果，开发了高低压配电盘、变钢管管构架、输电线路铁塔、新型电力沟盖板等新产品。《300兆瓦流化床锅炉

目30余项，装机容量超1000兆瓦。建成投产公司第一个新能源项目——华能大理大风坝风电场35千伏场内输电线路工程，标志着该公司正式进入风电领域；建成投产国电电力富民大风丫口、马英山，华能河南濮阳、四川宁南果木，华润电力越西、大唐云南文山州平坝等风电场工程，参与建设中国能建丽江永胜县四角山井网光伏电站、云南多个州市屋顶光伏等新能源工程。

与此同时，中国能源建设集团云南火电建设有限公司积极响应“一带一路”倡议，加快“走出去”步伐，远赴印尼、埃及、越南、老挝、缅甸等拓展境外项目。先后建成投产老挝万象年产65万吨光卤石采矿及加工项目115千伏输电线路及总降压站工程，承接了越南沿海三期燃煤电站工程、中老铁路供电项目、埃及卡夫拉·谢赫500千伏变电站EPC总承包、230千伏老挝北部电网工程、老挝南部农网项目等境外项目，助推中国技术、中国装备走向世界。

多年来，公司秉承诚信共赢、追求卓越的企业精神，坚持匠心铸造、精益求精的质量管理理念，弘扬工匠精神，勇攀质量高峰，不断开拓公司发展新局面。先后荣获多项国家优质工程“金质奖”、中国建筑工程鲁班奖、国家优质工程“银质奖”和国家科技进步特等奖，多年被授予全国“五一劳动奖状”“全国质量效益型先进企业特别奖”“中央企业先进集体”以及昆明市守合同重信用企业称号，赢得行业内外良好口碑和普遍赞誉。

机组示范及国产化工程技术研究》被评为中国电力科学技术项目一等奖，这项技术填补了国内空白；在220千伏盈德线路工程跨越施工中，首次采用飞艇放线技术取得成功，对减少林木砍伐、保护生态环境具有重要意义；依托特高压交直流输电技术，促成了云广正负800千伏特高压直流输电示范工程落地，揭开了“西电东送”的新篇章。

围绕“输变电做强、运维检修做精、新能源做大、投融资做优”发展思路，该公司加大市场布局，建立健全市场开发责任体系，成立市场专班分解任务、完善清单，加大市场开发高层营销力度，完善市场开发奖惩办法，多领域、多维度拓展市场，EPC总承包项目中中标率大幅提升，市场签约额大幅增长，稳住了公司利润基本盘。

同时，紧盯年度重点工作，以改革创新提升管理质效，推动重点工作任务有效落地。持续推进国企改革三年行动、对标一流管理提升行动和项目管理三年提升行动，持续完善公司制度体系建设，积极推进混合所有制改革，推动实现企业管理的规范化、科学化，规范“三重一大”事项决策流程，有效防范风险。持续推进经理层任期制和契约化工作，差异化设置考核指标，推进内部经济责任制考核，有效激发干部职工积极性、主动性和创造性。

此外，该公司积极落实集团“人才强企”战略，不断加强人才队伍建设。大胆启用年轻干部，推进市场化选人用人机制，扩充人才储备，开展新一轮中层干部调整工作；构建分层分级人才培养体系，建立完善技术专家评选、考核制度，充分发挥人才的示范引领作用；开展骨干员工“上挂、外派”，推动干部职工多岗位历练，不断提升人才综合素质。

党建引领 云火精神薪火相传

在开远市绿色纺织科技产业园区，红河电厂扩建工程项目施工现场一派繁忙，其中不乏云南火电青年党员忙碌的身影。

一个支部就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜。云南火电把党旗插在指挥部、项目工地，坚持党建与业务深度融合、互促共进、取得实效。认真组织落实“第一议题”制度，组织各级党组织把学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神落到实处，形成了公司党委班子带头学、基层组织跟着学、结合工作实际学的良好氛围。同时，不断完善党建制度体系，推动各基层党组织行有准则、动有依据、做有规范，以党建引领提升治理效能，增强组织凝聚力与战斗力。

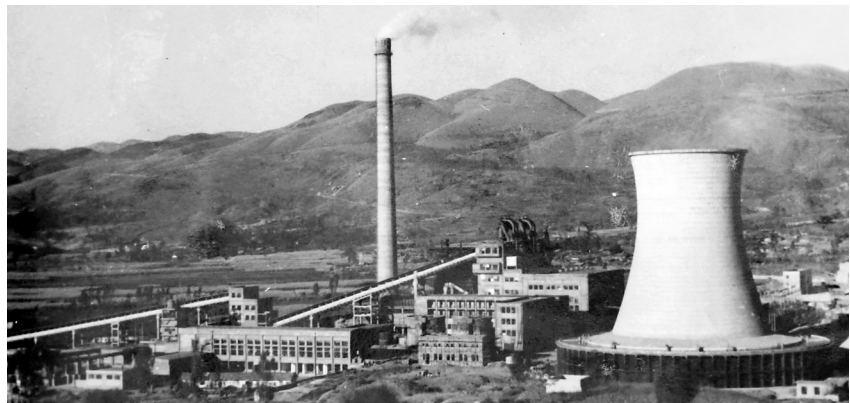
各党支部根据自身情况，划分工程项目“党员责任区”，项目部围绕施工安全、质量、进度、效益等工作责任到人，把党建延伸到项目建设的各个环节，充分发挥党员的先锋模范作用，同心聚力打造施工建设“快车道”，为顺利完成目标任务保驾护航。组建党员突击队，针对施工难点、安全风险点进行全过程管控，助推工程项目建设；持续开展联学联建、劳动竞赛等活动，推动安全质量

管理、项目履约、市场开发、人才队伍建设等方面互学互鉴，将党的政治优势、组织优势转化为推进重点工程攻坚的强大动力。

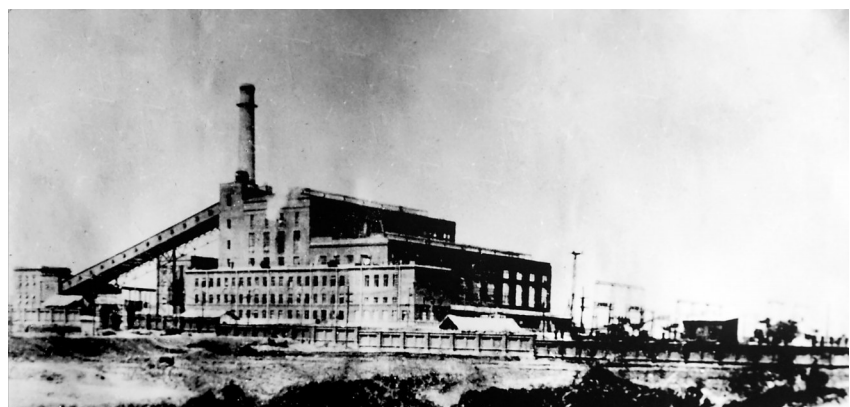
回望七十年，老一辈创业者发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的“高原铁军”精神，为电力事业发展作出了不可磨灭的贡献，先后涌现出了一批劳模和先进典型人物；青年一代接续奋斗，用实际行动续写央企的责任与担当。

“十四五”期间，云南火电提出了奋斗目标：将深入推进“一业为主、两轮驱动”发展战略，以“输变电做强、运维检修做精、新能源做大、投融资做优”的工作思路，打造电力板块、国际板块、非电板块三大产业格局，把公司建设成为以管理型为主要特征，集工程施工及投资为一体的现代企业、成为西南区域、南亚及东南亚地区具有一定影响力的工程公司。

站在新起点，云南火电将积极践行中国能建《若干意见》和“1466”战略，聚焦提质增效稳增长，以科学管理为抓手，全面提升企业核心竞争力，与各方携手共进、协同发展，推动公司高质量发展再上新台阶。



巡检司电厂一期



云南第一座火电厂——开远电厂老厂
本版图片均为供图