

党建引领 深化改革

# 戎合控股跑出高质量发展加速度



云南省戎合投资控股有限公司自2019年4月挂牌成立以来,始终坚持党建引领,把改革主线贯穿始终,积极发挥产业发展、科技创新、资本运作承载平台的功能定位,切实把党的政治优势、组织优势转化为企业高质量发展效能,推动军民融合产业改革发展取得新成效。2019至2023年,公司累计实现营业收入222.42亿元,年均增长0.24%;利润总额11.11亿元,年均增长37.91%;利税总额24.83亿元,年均增长9.4%。2024年1至5月,公司实现营业收入14.63亿元、利润总额6807万元、净利润5554万元。



5月下旬,中国共产党云南省戎合投资控股有限公司第二次党员代表大会在昆明召开,吹响了奋进新征程的号角,企业高质量发展站在了一个新的历史起点上。

未来五年戎合控股这么干:围绕公司“3815”行动纲要,聚焦“做强民爆、做优军品、做精电气、盘活资产”总部署,锚定“民爆、电气板块上市”总目标,大力发展新质生产力,依托上市公司搭建军民融合产业发展、科技创新、资本运作3个互动平台,推进公司做强做优做大,不断提高核心竞争力,增强核心功能,为创建国内一流军民融合投融资企业矢志奋斗。

## 党的建设更加牢固

坚持党对国有企业的领导不动摇,实现党建与生产经营深度融合,全面从从严治党向纵深推进,“清廉戎合”建设取得新成效,党组织的政治引领和政治保障作用更好发挥。

## 经济效益稳健发展

营业收入年均增长**5%**,利润总额年均增长**5%**,研发投入强度力争达到**3%**,运营质效达到行业优秀水平。

## 企业治理更加有效

扎实推进规范现代企业制度,治理机制更加完善,各治理主体权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡,向国内一流军民融合投融资平台企业迈进。

## 创新能力大幅提升

进一步健全创新机制和科技人才队伍,以市场为导向实现军品集中研发,关键核心技术取得实质性突破,围绕数字化、智能化、绿色化,推动企业从传统生产制造向生产服务转型升级,加快向产业链中高端迈进,培育一批专精特新和“隐形冠军”企业。

## 安全环保持续向好

安全环保管理体系更加健全,标准化水平显著提高,有效遏制较大以上事故,逐步实现安全监测从“人防”到“人防”与“技防”并重转变,推动安全生产治理模式向事前预防转型。

## 职工生活更加幸福

将企业改革发展成果惠及职工,构建更为科学的薪酬体系,服务保障体系不断完善,职工收入稳定增长达到省属企业中位水平,福利待遇稳步提升,进一步增强职工的获得感和幸福感。

近年来,戎合控股明确以军民融合产业投资为主,兼顾投融资和产业发展的定位,制定公司“十四五”发展规划和“3815”行动纲要。通过进一步整合重组、股权合作、资产置换等方式,做优存量、做大增量。聚焦主责主业,将云南民爆集团所属非主营业务和非经营性资产剥离划转到戎合控

2023年6月底,云南达力爆破工程有限责任公司马关分公司年产5000吨现场混装乳化炸药生产系统通过安全生产许可核查,成为全省首个具备炸药生产、运输、爆破一体化运行管理项目。2023年9月,达力爆破公司成功中标云南省“十四五”规划重点工程——昆明长水国际机场改扩建工程土石方爆破服务项目。2023年12月,达力爆破公司成功中标国家级绿色矿山试点单位——云南磷化集团有限公司晋宁磷矿混装炸药爆破一体化服务项目。2024年3月5日,达力爆破公司获得一级爆破作业单位许可证,成为全省唯一具有一级爆破作业单位许可资质的爆破公司。大力推进爆破服务一体化建设,达力爆破公司

“小火箭”,大用处。由云南锐达民爆有限责任公司研制生产的增雨防雹火箭被广泛应用于省内减早防雹及特殊气象。“秉承艰苦创业、无私奉献、团结协作、勇于创新的‘三线精神’和老军工人员忠诚奉献、吃苦耐劳、敢打硬仗的优良传统和品质,我们深抓党建与公司改革发展融合,把抓党建的落脚点聚焦在民爆主业。”云南锐达民爆有限责任公司相关负责人说,公司以“平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危难关头豁得出来”3个“出得来”为标准,狠抓党员队伍建设。目前公司在技术研发、安全保卫、生产销售、降雨火箭系列产品研发创新、项目升级改造等各方面凝聚核心业务骨干和力量,激发自主创新精气神,不断推动关键技术实现突破,形成创新成果。近期,锐达公司新研制的JFJ-6B增雨防雹火箭已经通过定型鉴定,该产品的研发和生产代表着锐达公司人工影响天气作业装备事业发展技术迈上新台阶,也代表着戎合控股为更好服务中国气

## 聚焦主业定战略明方向

股,为民爆板块资产证券化奠定基础。搭建资产管理平台公司,专业化、集约化管理非经营性资产,多措并举剥离和盘活低效无效资产。以思想“破冰”引领改革“破局”,全面完成国企改革三年行动任务,扎实推进新一轮国企改革三年行动,积极整合地方优势资源,实现了从单打

## 不断升级产品与技术

积极参与构建“生产+爆破服务”业务体系格局,拉动公司营业收入由2019年的99.9万元增长到2023年的1.18亿元。

云南安化有限责任公司有着74年的发展历史,同时也面临着诸多历史遗留问题。“目前,公司不仅要面对民爆行业激烈的市场竞争、严峻的经营形势,还要面对改革任务、外部环境挑战等。”安化公司相关负责人说,只有坚持强化党的领导和党的建设,推进现代企业制度,才能让“两个一以贯之”成为公司全体党员干部的具体行动,成为推动改革、凝聚共识、破解难题的实际成效。安化公司武定分公司党支部深入推进党建工作与中心工作深度融合,成

## 以科技创新开拓市场

象事业做好了充足准备。党建工作做实了就是生产力,做强了就是竞争力。近年来,戎合控股每年设立500万元科技创新专项资金,支持研发类项目,已有9家子企业设立了研发机构,基本实现重点企业能建尽建;全公司拥有专利150余项,涉及民爆器材、电力装备、高原特色农业机械等领域,获得高新技术企业荣誉4家,专精特新中小企业1家、省创新型企业3家、省科技型企业2家、省老字号企业1家。在良性的发展生态构建中,戎合控股的科技创新潜力进一步得到释放。截至目前,公司在国内外拥有分支机构30个,雷管总产能12280万发,其中,电子雷管产能8780万发,产能居全国首位。即将完工的哈萨克斯坦金雕公司民爆物品项目,建成后将是该国规模最大、设备最先进、产品线最全的民爆物品生产企业。

此外,戎合控股下属企业自主研发的刚性引火药头生产技术累计转让21条,转让19户企业,全国一半以上

独斗到集约化经营、从产业分散化到集中化的转变。剥离办社会职能和解决历史遗留问题,完成所属企业“三供一业”改造移交,持续推进压缩管理层级、减少法人户数和清退“两非两资”,将管理层级控制至3级,全级次法人户数由成立时的102户减少至84户,企业改革取得新成效。

立技术攻关党员突击队,设立“党员示范岗”,攻克技术难题,引进电加热蒸汽发生器,淘汰燃煤锅炉,更换传统供热方式,实现清洁生产,月均煤炭减耗500吨;打造生产线少人化、无人化、智能化生产线,率先实现主线生产作业人员仅为4人,达到行业领先水平。

达力爆破公司、安化公司只是戎合控股不断升级产品结构和技术升级改造的缩影。目前,戎合控股统筹工业炸药产品结构调整,混装炸药许可产能提升占比至30%;稳步推进民爆生产线少人化、无人化改造,完成27条炸药生产线安全技术改造升级,炸药生产技术及装备已达到国际先进水平。

的雷管技术生产企业购买了该技术。拥有工业炸药产能40.85万吨,民用爆炸产品已大量服务于白鹤滩水电站、向家坝水电站、滇中引水工程、昆明地铁隧道工程、昆明长水国际机场改扩建工程、全省高速公路铁路建设等众多重点工程基础建设,为推动云南省经济社会发展作出了积极贡献。

使命呼唤担当,奋斗铸就辉煌。“站在新的历史起点上,我们将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,在省委、省政府,以及省国资委党委的坚强领导下,团结带领广大干部职工以一往无前的勇气、革故鼎新的锐气、不懈奋斗的朝气,撸起袖子加油干,鼓足干劲再出发,为全力打造国内一流军民融合投融资企业、谱写好中国式现代化云南篇章贡献戎合力量。”戎合控股相关负责人表示。

本报记者 王丹



## 一线见闻

云南燃一化工科技有限责任公司——

## 党建引领 推动加快技术创新

“改造后的电子雷管生产线实现了智能制造,不仅可以减少在线操作人员92人,提高生产线本质安全,还能减少成本800.4万元,进一步释放生产效益空间。”在云南燃一化工科技有限责任公司6390万发电子雷管生产线项目改造现场,公司相关负责人介绍。

近年来,燃一公司不断进行技术创新,推进民爆行业生产线向自动化、连续化、无人化发展。“公司党支部坚持加强队伍建设,不断优化稳定党员队伍,注重培养党性强、业务精的公司骨干。”公司相关负责人说,根据党员职工的专业特点、特长优势,积极开展岗位配置,同时,加强先进典型队伍建设,将支部涌现出来的先进个人、“燃一好人(道德模范)”作为先进典型进行宣传,激励全体党员职工讲奉献、有作为、勇担当、敢创新。

“高强度塑料导爆管控制工艺技术及装备”“电子雷管自动装配技术及设备”“电子示踪导爆管雷管技术”“电子雷管成品自动包装技术及设备研制”项目通过科技成果鉴定,燃一公司“工业互联网+安全生产”工作稳步推进。5年来,公司共取得专利14个,其中发明专利3个、实用新型专利10个、外观设计专利1个;荣获云南省高新技术企业、云南省知识产权优势企业、国家知识产权优势企业和省级企业技术中心等称号。

2023年,燃一公司营业收入55306万元,同比增长41.03%;净利润7612万元,同比增长375.75%;净资产收益率10.31%,同比增长354.19%;全员劳动生产率为26.46万元/人,同比增长83.62%。今年1至5月,公司完成营业收入18218万元,利润总额1252万元,净利润1252万元。

在党建引领下,燃一公司将继续沿着高质量发展的道路,做好技术创新、产品创新、管理创新文章,谱写企业发展新篇章。

本报通讯员 李博

云南安宁化工厂有限公司——

## 科研攻关 助力绿色低碳发展

2023年11月,云南安宁化工厂有限公司组织对安宁分公司锅炉设备更新改造方案进行了评审,同意安宁分公司选择其他供热方式替换现有燃油锅炉。

在以蒸汽热源机(天然气)作为新的供热方式的举措推进下,今年1至5月,公司累计消耗电量248.41万千瓦时,同比下降39.82万千瓦时;消耗汽油18.16吨,同比下降1.64吨;消耗柴油490.41吨,同比下降25.16吨;消耗天然气6.5万标立方米,同比下降4.31万标立方米,“双碳”工作取得新进展。今年1至5月,安宁分公司实现营业收入6728万元;实现净利润1353万元,同比增长432万元。

党的二十大报告指出,立足我国能源资源禀赋,坚持先立后破,有计划分步骤实施碳达峰行动。2023年以来,安化公司坚持创新驱动与需求牵引相结合、原始创新与集成创新并重的发展思路,推动化石能源的绿色转型与新能源的优化组合,助推绿色低碳发展。

“我们将深入学习贯彻‘双碳’目标作为公司科技创新发展的行动指南,从学、研、用3个维度认真落实。”安化公司相关负责人介绍,同时,建立健全与科研体系紧密结合的党组织体系,坚持将党支部建在科研团队上,由科技创新带头人担任党支部负责人,将党建要求作为科研业务的前置程序,让党建成为引领科研工作“方向盘”,推动科研工作围绕中心、服务“双碳”。

依托党员突击队活动,安化公司制定了党员突击队攻关目标,在科研中充分发挥党员的先锋模范作用,营造良好的科研氛围,让党旗在推进“双碳”目标的科研一线高高飘扬。

本报通讯员 姚翰