

改革激发动力源 向绿图新谋发展

——云南能投集团跃阶发展构建新型能源体系

本报记者 李继洪 陈晓波

在“十四五”规划圆满收官,国企改革三年行动即将交卷的关键节点,云南省能源投资集团有限公司交出了一份厚重的成绩单,展现了省属骨干企业在能源转型中的担当与作为。2023年以来,云南能投“一利五率”等重点指标实现大幅优化,利润同比增长7.7%,经营净现流同比增长4%,能源板块营收占比、净资产收益率、营业收入率、研发投入强度、全员劳动生产率持续提升,发展质量和效益显著增强,全员劳动生产率突破80万元/人,多项核心指标跻身地方能源企业第一梯队,改革经验4次入选国务院国资委改革专刊及样本案例。

三年来,云南能投深入贯彻落实党的二十届三中全会和二十届历次全会精神,按照“积极稳妥推进碳达峰碳中和”“加快规划建设新型能源体系”的战略部署,紧扣省委“3815”战略发展目标,以深化改革为根本动力,以绿色发展为主攻方向,全力支撑云南重塑能源新优势。2023年以来,云南能投加快煤电一体化联营步伐,全力推动能源行业全链条协调发展,集团控股风光新能源装机448万千瓦,在建装机超260万千瓦;控股火电总装机370万千瓦、占全省32%;煤炭产能占全省40%,电煤自给率近60%;累计建成天然气通气支线管道占全省40%。昭通页岩气勘探开发成功点火出气,标志着云南自主气源开发实现零的突破,能源电力保供得到国务院国资委和省委、省政府的高度肯定。



老挝甘蒙色邦非光伏发电项目。



关姚南山坝独立共享储能项目。



曲靖电厂风光火储一体化项目。 本版图片均为供图

壮大规模强根基 能源主业跃台阶

能源是经济社会发展的基础性要素,保障能源供应、推动能源绿色转型对高质量发展、人民生活改善及生态环境保护意义重大。2023年以来,云南能投集团坚决服务能源安全“国之大者”“省之要事”,坚决扛起能源安全政治责任,持续做强做优能源主业,推动能源结构从传统为主向多能互补转变,能源主业投资占比超95%。截至目前,集团权益电力装机2511万千瓦、占全省15%,构建起了覆盖风电、光伏、水电、清洁煤电、天然气、氢能、储能的多元能源保障体系,能源供应商向系统服务商跃迁的新蓝图越发清晰。

2023年以来,云南能投因地制宜发展新质生产力,持续增强核心功能。“集团在新能源赛道上,实现了多点开花,积极探索布局储能、氢能、源网荷储一体化等新兴能源及能源前沿产业技术,助力构建清洁低碳、安全高效的新型能源体系。”云南能投集团相关负责人介绍,曲靖白水100兆瓦/200兆瓦时共享储能项目、楚雄大姚300兆瓦/600兆瓦时新型储能项目如期实现全容量并网。安宁盐穴压缩空气储能项目、泸西抽水蓄能、宣威抽水蓄能稳步推进。今年9月29日,云南能投首个百万千瓦级风电基地——红河永宁风电基地全面投产,作为云南新能源产业的绿色引擎,该基地每年可输送清洁电力超32亿千瓦时,相当于节约标

准煤100万吨以上,减少二氧化碳排放超260万吨,有力支撑全省“双碳”目标实现。

在云南能投投资建设的全省首个具备1000公斤/天加氢能力与1080千瓦充电能力的氢能综合能源站,工程师正在为公交车、燃料电池重型卡车提供氢能加注服务,这个总投资仅为2800万元的新能源项目,预计每年加氢量达350吨、充电200万千瓦时,承载着云南能投集团与煤炭产业集团战略部署“一体化”经营的重要使命,通过全产业链“一体化”发展,充分彰显聚合优势资源、深度协同的示范效应,强化资源集成运作,积极聚合氢能“制储输用”全链条。

今年3月21日,云南能投红河电厂扩建工程项目全球首台700兆瓦超超临界循环流化床(CFB)燃煤发电机组成功并网发电,该项目每年发电量超过40亿千瓦时,成为滇南区域最大的稳定电源支撑点,对保障区域能源供应安全、推动地方经济发展起到重要作用。省能源局相关负责人表示,清洁煤电项目在全省能源电力保供中责任重大,红河电厂扩建项目是云南省“十四五”新增480万千瓦煤电项目和“重中之重”项目,也是全球首家核准、首家开工、首家并网发电的700兆瓦超超临界CFB机组,为增强全省电力系统的稳定性、可靠性,提升能源安全保障水平,促进“风光水火储”多能互补

能源体系建设作出了有力贡献。

云南是我国南方第二大煤炭储藏省,煤炭产能有效释放直接关系到云南水电调峰期间的电力保供能力。云南能投认真贯彻落实省委、省政府工作部署,不断做实与煤炭产业集团“一体化”经营。今年以来,设计年产能240万吨的威信观音山煤矿与威信电厂实现煤电一体化联营,这意味着云南能投整合煤炭资源和火电资产、推动煤电一体化联营迈出了关键性步伐,取得了阶段性成果,对全省盘活煤炭资源、释放煤炭产能,提升能源电力保供能力,建设新型能源体系意义深远。云南能投整合年产能1700万吨小龙潭煤矿,打造云南省煤炭交易储备中心,推动煤炭生产、采购、储运、销售一体化实施;构建天然气“产供储销”全产业链,建成“曲靖储气库+玉溪储气库+玉溪液化工厂”两库一厂省内最大储气调峰基地,储气能力3600万立方米,年液化能力超1亿立方米。先锋化工与玉溪天然气实现LNG一体化协同,提升规模化供应能力达693吨/天(约100万立方米/天),省内供应格局由川液液为主转变为自有液源为主,实现市场份额和议价能力双提升。在境外能源合作方面,老挝甘蒙光伏项目并网发电,实现集团境外光伏零的突破,为“一带一路”倡议能源合作树立了新标杆。



永宁风电场扩建现场。



昌宁石头寨光伏项目。



大理祥云水白山物流项目。



昭通大关页岩气开发现场。

激发动能活力涌 深化改革见成效

“惟改革者进,惟创新者强。”改革是企业发展的内生动力,也是云南能投在“十四五”期间实现跨越式发展的关键支撑。云南能投将国企改革作为“第一工程”,系统构建“集团总部+专业化产业板块+生产运营公司”三级管控模式,实施分类授权、差异化管控,推动“管一级、看一级”的穿透式监管落地。通过纵向梳理399项分类管控权责事项,实现集团管控、内控流程、治理主体、“三重一大”清单“多单合一”,全面提升管理效能。截至目前,云南能投国企改革深化提升行动主体任务完成率97%,年底前将全面完成各项改革任务。

在体制机制创新方面,云南能投全面做实所属公司董事会,优化配置20名专职外部董事队伍,推动独立履职和考核评价。系统梳理212个业务

流程,401个关键控制点,形成风险内控合规矩阵,完成116个制度整体修编,从制度层面建立减负长效机制。2025年上半年,云南能投股东会、董事会、监事会频次同比显著下降,决策效率和会议质量明显提升。

实施对标一流价值创造、管理提升、对标找差等系列专项行动,打造科学全面高质量发展指标体系。云南能投集团整体对标山东能源集团、浙江能源集团、陕煤集团和晋能控股等行业头部企业,推动云南能投和7户重点产业板块公司围绕73个方面、124项指标开展全价值链对标提升,形成对标任务清单,建立对标跟踪评价机制,定期通报对标提升任务完成情况,以战略为引领,聚焦卓越运营管理,将对标一流融入“十五五”规划编制工

作,持续提升指标的科学性和准确性。

在人事改革上,云南能投动真碰硬推进“赛马机制”,建立干部能上能下常态化机制,近3年提拔和进一步使用优秀干部79名,调整不适宜任职人员50名,降职降级5名,解聘8名。全覆盖推动各级机构扁平化改革,精简部门225个,压缩编制2189人。推动任期制契约化改革全覆盖,实现同级人员年薪差距达3.5倍,真正让“能者上、平者让、庸者下”成为常态。

机制活了,效率高了。云南能投净资产收益率稳步提升至4.4%,营业收入结构持续优化,能源主业的创新能力和竞争力不断增强。2023年以来,云南能投平均净资产增长率达5.6%,营业收入保持千亿规模,经营质效实现稳步改善。

创新引领聚势能 人才强企添动力

一人难挑千斤担,众人能移万座山。深谙人才是企业改革发展“第一资源”的云南能投集团,不断加强党的建设和思想政治工作,高举业绩导向、价值创造导向、奋斗者导向指挥棒,把组织优势、人才优势转化为企业改革动力,树牢“人人皆是可造之才”“人人皆是向上向善”的理念,让集团成为每位员工安身立命的平台、成长成才的舞台。

短短3年时间,云南能投建立并打通16级“三通道”职务职级并行体系,稳固高质量发展人才根基。集团成功入选云南省扩大人才工作自主权、产业领军企业自主认定高层次人才、专家人才服务团派驻企业3个试点;新增“大国工匠”培养对象1人、“国贴”和“省贴”人才4人、“兴滇英才支持计划”专项人才3人;新增正高级职称5人、副高级职称38人、中高级及以下职称500余人、高级技师24人、技师325人、高级工及以下2200余人,健全

技能人才薪酬分配体系,收入分配向一线倾斜,一线产业工人较同职级非一线岗位平均薪酬普遍高出10%—20%,顶尖高技能人才上年度收入增幅约7.8%。“集团就印发专业委员会运行实施方案,组建页岩气开发、压缩空气储能、科技创新专家委员会,为培养和引进科创人才搭建机制。”云南能投相关负责人介绍,3年不到,集团就聘任23名储能、页岩气勘探、科技创新、信息化领域外部专家,借助外智外力,加快发展新质生产力;新增认定省级创新团队1个、省级人才8人,科技人才力量逐渐增强。2023年、2024年和2025年1—8月,云南能投集团研发人员占比分别为5.1%、6.9%、7%。

在科技创新方面,云南能投组建科技与数字创新中心,推动“管办”一体,滚动实施“3+10+10”科技项目攻关清单。2023年以来,累计开展科技项目40项,获批省级重大专项、重点研发等立项项目7项,新增知识产权

示范企业1户,专利、标准等知识产权74项。近3年研发投入强度稳步增长,工业企业研发投入强度保持在4%以上,科技创新对产业发展的支撑作用持续增强。数字化转型方面,高质量完成数字化赋能顶层设计,上线生产运营监测平台、一体化智慧物流平台、新材公司智能化数字管控平台,打造集团管理数字化、业务数字化和数字业务化的核心能力。业财一体化项目一期正式上线,湖仓一体化平台(数据湖、数据仓库)接入1.4万余张业务表,实现数据资产全过程管理,为集团数字化转型提供有力支撑。

“融信服”平台持续创新增效,累计入驻金融机构241家、联网点4373个、发布贷款产品1043项、注册用户超168万户,累计授信超4628亿元,持续助力解决中小微企业融资难融资贵问题,为云南省优化营商环境、培育市场主体贡献力量。